

---

**Statuten**

der

Montana Aerospace AG

mit Sitz in Reinach (AG)

---

**Articles of Association**

of

Montana Aerospace AG

with its registered office in Reinach  
(Aargau)

---

**1. Firma, Sitz, Dauer und Zweck der Gesellschaft****Art. 1  
Firma, Sitz und Dauer**

Unter der Firma Montana Aerospace AG besteht eine Aktiengesellschaft gemäss Art. 620 ff. des schweizerischen Obligationenrechts (**OR**) und den vorliegenden Statuten mit Sitz in Reinach, Kanton Aargau (nachfolgend die **Gesellschaft**). Die Dauer der Gesellschaft ist unbeschränkt.

**Art. 2  
Zweck**

Die Gesellschaft bezweckt den direkten oder indirekten Erwerb, das Halten, die Verwaltung und die Veräusserung von Beteiligungen an Industrie- und Mittelstandsunternehmungen, insbesondere im Bereich der Luft- und Raumfahrt,

---

**1. Name, Registered Office, Duration and Purpose of the Company****Art. 1  
Name, Registered Office and Duration**

A stock corporation operating under the name Montana Aerospace AG shall exist in accordance with Art. 620 et seqq. of the Swiss Code of Obligations (**CO**) and the present Articles of Association, with its registered office in Reinach, Canton of Aargau (hereinafter the **Company**). The duration of the Company shall be unlimited.

**Art. 2  
Purpose**

The Company's purpose is to directly or indirectly acquire, hold, administer and sell participations in industrial and mid-size enterprises, in particular in the aerospace industry, and to enter into financing transactions in Switzerland and abroad and the

sowie die Finanzierung im In- und Ausland und die Besorgung aller Geschäfte, die mit diesem Zweck direkt oder indirekt zusammenhängen. Die Gesellschaft kann bewegliche und unbewegliche Vermögenswerte für eigene und fremde Rechnung erwerben, Zweigniederlassungen und Tochtergesellschaften im In- und Ausland errichten und sich an anderen Unternehmen im In- und Ausland beteiligen. Sie kann Mittel am Kapitalmarkt aufnehmen und anlegen. Die Gesellschaft kann im Übrigen alle Geschäfte tätigen, welche geeignet sind, die Entwicklung des Unternehmens und die Erreichung des Gesellschaftszwecks zu fördern oder zu erleichtern.

conduct of all business which directly or indirectly relates to this purpose. The Company is likewise authorized to buy real estate and movable property for its own or third parties' account, to establish settlements and subsidiaries and in Switzerland or abroad and participate in other companies in Switzerland or abroad. It may raise and invest funds on the capital markets. The Company may also engage in any business which is likely to promote or facilitate the development of the Company and the achievement of its purpose.

---

## **2. Aktienkapital, Aktien und Übertragungsbeschränkungen**

### **Art. 3 Ordentliches Aktienkapital**

Das Aktienkapital der Gesellschaft beträgt CHF 61'985'597.00 und ist eingeteilt in 61'985'597 Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 1.00.

Das Aktienkapital ist voll liberiert.

### **Art. 3a Genehmigtes Kapital**

Der Verwaltungsrat ist ermächtigt, jederzeit bis zum 16. April 2023, das Aktienkapital im Maximalbetrag von CHF 168'400 durch Ausgabe von höchstens 168'400 vollständig zu liberierenden Namenaktien mit

---

## **2. Share Capital, Shares, and Transfer Restrictions**

### **Art. 3 Ordinary Share Capital**

The Company's share capital is CHF 61,985,597.00, divided into 61,985,597 registered shares with a nominal value of CHF 1.00 each.

The share capital shall be fully paid-in.

### **Art. 3a Authorized Share Capital**

The Board of Directors is authorized to increase the Company's share capital by a maximum of CHF 168,400 through the issuance of up to a maximum of 168,400 fully paid-in registered shares with a nominal

einem Nennwert von je CHF 1.00 zu erhöhen. Erhöhungen des Aktienkapitals (i) auf dem Wege der Festübernahme, (ii) durch eine Tochtergesellschaft im Hinblick und im Zusammenhang mit einer nachfolgend genannten Transaktion, bei welcher der Bezugsrechtsausschluss zulässig ist, sowie (iii) in Teilbeträgen sind gestattet.

Der Verwaltungsrat soll den Ausgabezeitpunkt, den Bezugspreis, die Art und Weise der Liberierung, das Datum, ab welchem die Aktien zum Bezug einer Dividende berechtigen, die Bedingungen zur Ausübung der Bezugsrechte sowie die Zuteilung nicht ausgeübter Bezugsrechte festlegen. Der Verwaltungsrat kann bestimmen, dass nicht ausgeübte Bezugsrechte verfallen oder er kann Drittparteien solche Rechte oder Aktien, für welche die Bezugsrechte nicht ausgeübt wurden, zu Marktbedingungen zuteilen oder sie sonst im Interesse der Gesellschaft verwenden.

Der Verwaltungsrat ist ermächtigt, das Bezugsrecht der Aktionäre auszuschliessen oder Dritten zuzuteilen:

- (a) falls der Ausgabepreis der neuen Aktien anhand des Marktwertes festgelegt wird; oder
- (b) für die Übernahme eines Unternehmens, den Teil eines Unternehmens oder Beteiligungen, für den Erwerb von Produkten, Immaterialgüterrechten, Lizenzen, Kooperationen oder von neuen Investitionsvorhaben der Gesellschaft oder für die Finanzierung oder Refinanzierung

value of CHF 1.00 each at any time until 16 April, 2023. Increases of the share capital (i) by way of underwriting, (ii) by a subsidiary in one of the cases as outlined below where pre-emptive rights may be excluded, as well as (iii) partial increases are permissible.

The Board of Directors shall determine the date of issuance, the issue price, the type of contribution, the date of dividend entitlement and the conditions for exercising the pre-emptive rights and the allocation of non-exercised pre-emption rights. The Board of Directors may determine that pre-emptive rights that have not been exercised expire or it may allocate such pre-emptive rights that have not been exercised to third parties at market conditions or use them in the best interest of the Company.

The Board of Directors is authorized to restrict the pre-emptive rights of shareholders or to allocate them to third parties:

- (a) if the issue price of the new shares is determined based on market value; or
- (b) for the acquisition of a company, a part of the company or participations, for the acquisition of products, intellectual property rights, licenses, cooperations, or new investment projects of the Company or for the financing or refinancing of such acquisitions or investment plans, or in case

- |     |   |     |   |
|-----|---|-----|---|
|     | solcher Erwerbe oder Vorhaben, oder im Falle einer Aktienplatzierung für die Finanzierung oder Refinanzierung solcher Platzierungen; oder   |     | of a share placement for the purposes of such financing or refinancing of such placements; or   |
| (c) | zum Zweck der Erweiterung des Aktionärskreises der Gesellschaft in bestimmten Finanz- oder Investormärkten, für die Zwecke der Beteiligung von strategischen Partnern, oder im Zusammenhang mit der Kotierung neuer Namenaktien an inländischen oder ausländischen Börsen; oder | (c) | for the purpose of expanding the group of the Company's shareholders in certain financial or investor markets, for the purpose of the participation of strategic partners or in connection with a listing of the registered shares in domestic or foreign stock exchanges; or |
| (d) | zum Zweck der Gewährung einer Mehrzuteilungsoption (Greenshoe) von bis zu 15% bezogen auf die im Rahmen der Basistranche angebotenen Namenaktien im Falle einer Platzierung oder eines Verkaufs von Namenaktien an den jeweiligen ursprünglichen Käufer oder Zeichner; oder     | (d) | for the purpose of granting an over-allotment option (greenshoe) of up to 15% in relation to the shares offered in the basis tranche in case of a placement or the sale of registered shares to the respective original buyer or subscriber; or                               |
| (e) | um Kapital (inklusive durch private Vermittlung) in schneller und flexibler Weise zu beschaffen, welches wahrscheinlich ohne den Ausschluss der Bezugsrechte der existierenden Aktionäre nicht erhoben werden könnte; oder  | (e) | for the purpose of a quick and flexible procurement of equity capital (including by private intermediation), that probably could not be procured if the pre-emptive rights of the current shareholders had not been restricted; or  |
| (f) | aus anderen, gemäss Art. 652b Abs. 2 OR zulässigen Gründen.   | (f) | for other reasons permitted by Art. 652b Sec. 2 CO.   |

Der Erwerb von Namenaktien aufgrund einer genehmigten Aktienkapitalerhöhung

The acquisition of registered shares on the basis of an authorized share capital increase for general purposes as well as any transfer of registered shares are subject to

für allgemeine Zwecke sowie jede Übertragung von Namenaktien unterliegen den Einschränkungen in Art. 5 dieser Statuten.

**Art. 3b**  
**Bedingtes Kapital (für Beteiligungspläne)**

Das Aktienkapital wird unter Ausschluss des Bezugs- und Vorwegzeichnungsrechts im Maximalbetrag von CHF 5'000'000 durch Ausgabe von höchstens 5'000'000 vollständig zu liberierenden Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 1.00 erhöht durch Ausgabe von Aktien infolge Ausübung von Optionen oder diesbezüglichen Bezugsrechten, welche Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, Mitgliedern des Verwaltungsrates oder Beratern der Gesellschaft oder einer ihrer Konzerngesellschaften im Rahmen eines oder mehrerer durch den Verwaltungsrat erlassenen Aktienbeteiligungsprogramme oder Reglemente ausgegeben bzw. eingeräumt werden. Der Verwaltungsrat regelt die Einzelheiten.

Der Erwerb von Namenaktien aufgrund einer bedingten Aktienkapitalerhöhung für Beteiligungspläne sowie jede Übertragung von Namenaktien unterliegen den Einschränkungen in Art. 5 dieser Statuten.

**Art. 3c**  
**Bedingtes Kapital (zu Finanzierungszwecken)**

[gestrichen]

the restrictions set forth in Article 5 of the Articles of Association.

**Art. 3b**  
**Conditional Share Capital (for investment plans)**

The share capital shall be increased by a maximum amount of CHF 5,000,000 through the issuance of a maximum of 5,000,000 registered shares with a nominal value of CHF 1.00 each, to be fully paid up and under the exclusion of pre-emptive rights and advance subscription rights, by way of issuance of shares upon the exercise of options or related subscription rights granted to employees, members of the Board of Directors or consultants of the Company or one of its Group companies under one or several share participation programs or regulations issued by the Board of Directors. The Board of Directors shall determine the details.

The acquisition of registered shares on the basis of a conditional share capital increase for participation plans as well as any transfer of registered shares are subject to the restrictions set forth in art. 5 of these Articles of Association.

**Art. 3c**  
**Conditional Share Capital (for financing purposes)**

[deleted]

### **Art. 3d Sacheinlage**

Die Gesellschaft übernimmt bei der Kapitalerhöhung vom 7. April 2022 gemäss Sacheinlagevertrag vom 7. April 2022 von Christian Boas, in La Hulpe, Belgien, Emile Boas, in Kraainem, Belgien, Dreda general partnership under Belgian law ("*société simple*" / "*maatschap*"), in Watermael-Boitsfort, Belgien, und Sylvie Boas, in Watermael-Boitsfort, Belgien, ein Darlehen gemäss Vendor Loan Agreement vom 31. März 2022 im Nominalbetrag von insgesamt CHF 88'536'014, zum Übernahmepreis und -wert von gesamthaft CHF 88'536'014, gegen Ausgabe von 4'431'600 Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 1.00.

### **Art. 4 Aktienbuch**

Die Gesellschaft führt über die Namenaktien ein Aktienbuch, in das die Eigentümer und Nutzniesser mit Name und Vorname (bei juristischen Personen der Firma), Adresse und Staatsangehörigkeit (bei juristischen Personen dem Sitz) eingetragen werden. Personen, denen zufolge gesetzlicher Bestimmung das Stimmrecht, aber nicht das Eigentum an einer Aktie zusteht, werden auf Wunsch im Aktienbuch vorgemerkt.

Im Verhältnis zur Gesellschaft gilt als Aktionär oder Nutzniesser, wer im Aktienbuch eingetragen ist. Die Gesellschaft anerkennt nur einen Vertreter pro Aktie.

### **Art. 3d Contribution in Kind**

In the context of the capital increase as of 7 April 2022, the company acquires pursuant to the contribution in kind agreement dated 7 April 2022 from Christian Boas, in La Hulpe, Belgium, Emile Boas, in Kraainem, Belgium, Dreda general partnership under Belgian law ("*société simple*" / "*maatschap*"), in Watermael-Boitsfort, Belgium, and Sylvie Boas, in Watermael-Boitsfort, Belgium, a loan according to a Vendor Loan Agreement as of 31 March 2022 in the nominal amount of CHF 88,536,014 in aggregate, at an acquisition price and value of CHF 88,536,014 in aggregate, in exchange for 4,431,600 registered shares of the company with a nominal value of CHF 1.00 each.

### **Art. 4 Share Register**

The Company shall maintain a share register (the **Share Register**) in which the owners and usufructuaries of registered shares are registered with name, address and nationality (in case of companies, with the registered office). Persons who are entitled to voting rights but not ownership of a share pursuant to statutory regulation shall be recorded in the Share Register upon request.

The person entered in the Share Register is deemed to be the shareholder or the usufructuary in relation to the Company. The Company shall recognize only one representative per share.

Erwerber von Aktien werden auf Gesuch hin ohne Begrenzung als Aktionäre mit Stimmrecht im Aktienregister eingetragen, falls sie ausdrücklich erklären, die Aktien im eigenen Namen und auf eigene Rechnung erworben zu haben.

Wechselt ein Namenaktionär die Adresse, so hat er der Gesellschaft die neue Adresse mitzuteilen. Solange dies nicht geschehen ist, erfolgen alle brieflichen Mitteilungen rechtsgültig an seine im Aktienregister eingetragene Adresse.

Der Verwaltungsrat kann nach Anhörung des eingetragenen Aktionärs Eintragungen im Aktienbuch mit Rückwirkung auf das Datum der Eintragung streichen, wenn diese durch falsche Angaben zustande gekommen sind. Der Betroffene muss über diese Streichung sofort informiert werden.

#### **Art. 5 Übertragbarkeit der Aktien**

Die Übertragung der Namenaktien bedarf der Genehmigung durch den Verwaltungsrat, der diese Kompetenz delegieren darf. Die Genehmigung wird erteilt, wenn der Erwerber auf einem von der Gesellschaft zur Verfügung gestellten Formular Name, Staatsangehörigkeit und Adresse mitteilt und erklärt, dass er die Aktien in eigenem Namen und auf eigene Rechnung erworben hat.

Der Verwaltungsrat kann einzelne Personen, die im Eintragungsgesuch nicht ausdrücklich erklären, die Namenaktien auf eigene Rechnung zu halten (nachfolgend die

Upon request, acquirers of shares shall be registered in the Share Register as shareholders with voting rights, subject to their express declaration that they have acquired the shares in their own name and for their own account.

If a registered shareholder changes address, he shall communicate the new address to the Company. As long as this has not occurred, all communications by letter shall lawfully be sent to his address listed in the Share Register.

After hearing the registered shareholder, the Board of Directors may cancel with retroactive effect as of the date of registration, the registration of a shareholder if the registration was made based on false information. The respective shareholder or nominee shall be informed immediately of the cancellation of the registration

#### **Art. 5 Transferability of Shares**

Transfer of registered shares requires the approval of the Board of Directors, which may delegate this competence. Approval shall be granted if the purchaser communicates name, nationality, and address on a form provided by the Company and declares that he has acquired the shares in his own name and for his own account.

The Board of Directors may register individual persons who do not expressly declare in the registration request that they are holding the registered shares for their

**Nominees**), bis maximal 5 Prozent des im Handelsregister eingetragenen Namenaktienkapitals mit Stimmrecht im Aktienbuch eintragen, wenn der Nominee mit der Gesellschaft eine Vereinbarung über seine Stellung abgeschlossen hat und einer anerkannten Bank- oder Finanzaufsicht untersteht. Über diese Eintragungsgrenze hinaus kann der Verwaltungsrat Nominees mit Stimmrecht im Aktienbuch eintragen, falls die Nominees sich verpflichten, jederzeit auf Anforderung der Gesellschaft die Namen und Vornamen, Adressen, Staatsangehörigkeit und die Aktienbestände derjenigen Personen offenzulegen, für deren Rechnung sie 0.5 Prozent oder mehr des im Handelsregister eingetragenen Namenaktienkapitals halten. Der Verwaltungsrat ist berechtigt, mit Nominees Vereinbarungen über die Meldepflicht zu treffen.

Juristische Personen und Personengesellschaften oder andere Personenzusammenschlüsse oder Gesamthandsverhältnisse, die untereinander kapital- oder stimmenmässig, durch einheitliche Leitung oder auf andere Weise verbunden sind, sowie natürliche oder juristische Personen oder Personengesellschaften, die im Hinblick auf eine Umgehung der Bestimmungen über die Nominees koordiniert vorgehen, gelten als ein Nominee.

#### **Art. 6 Aktienzertifikate und Bucheffekten**

Die Gesellschaft kann ihre Namenaktien in Form von Einzelurkunden, Globalurkunden oder Wertrechten ausgeben. Der Gesellschaft steht es im Rahmen der gesetzlichen

own account (hereinafter **Nominees**) with voting rights in the Share Register up to a maximum of 5 % of the total share capital outstanding at that time provided the Nominee is subject to an acknowledged banking or financial market supervisory authority and has entered into an agreement with the Company on its position. The Board of Directors may register a Nominee as a shareholder with voting rights in excess of such registration limitation provided that the Nominee agrees to disclose at any time on the Company request the names, addresses, nationality and shareholdings of the persons for which it holds 0.5% or more of the total share capital outstanding at that time. The Board of Directors may agree on arrangements on the disclosure obligations.

Legal entities and partnerships, or other groups of persons or joint owners who are interrelated through capital ownership, voting rights, common management or are otherwise linked, as well as physical persons and legal entities and partnerships who act in concert (especially as a syndicate) to circumvent the regulations concerning the limitations of participation or representation by Nominees will be treated as one Nominee .

#### **Art. 6 Share Certificates and Intermediated Securities**

The Company may issue its registered shares in the form of individual securities, global certificates or uncertificated securities. To the extent permitted by law, the

Vorgaben frei, ihre in einer dieser Formen ausgegebenen Namenaktien jederzeit und ohne Zustimmung der Aktionäre in eine andere Form umzuwandeln. Die Gesellschaft trägt dafür die Kosten.

Company, at its sole discretion and without seeking shareholder approval, may transform registered shares issued in one of these forms into another such form at any time. The Company shall bear the costs of such measure.

Der Aktionär hat keinen Anspruch auf Umwandlung von in bestimmter Form ausgegebenen Namenaktien in eine andere Form. Jeder Aktionär kann jedoch von der Gesellschaft jederzeit die Ausstellung einer Bescheinigung über die von ihm gemäss Aktienbuch gehaltenen Namenaktien verlangen.

Shareholders shall have no entitlement to have registered shares issued in one particular form transformed into another form. Any shareholder is however entitled to request at any time that the Company issue a certificate stating the number of shares registered in his name in the Share Register.

Die Übertragung von Bucheffekten, denen Aktien der Gesellschaft zugrunde liegen, und die Bestellung von Sicherheiten an diesen Bucheffekten richten sich nach den Bestimmungen des Bucheffektengesetzes. Solche Bucheffekten können nicht durch Zession übertragen werden und es können an diesen auch keine Sicherheiten durch Zession bestellt werden.

Transfer of intermediated securities based on underlying shares of the Company, and collateralization of such intermediated securities must be made in accordance with the Federal Intermediated Securities Act (FISA). Such intermediated securities cannot be transferred by assignment and no collateral may be provided by these securities by assignment.

---

### **3. Organisation der Gesellschaft**

---

### **3. Organization of the Company**

#### **3.1. Die Generalversammlung**

#### **3.1. The General Shareholders' Meeting**

##### **Art. 7 Befugnisse**

##### **Art. 7 Powers**

Oberstes Organ der Gesellschaft ist die Generalversammlung der Aktionäre. Ihr stehen folgende unübertragbare Befugnisse zu:

The highest corporate body of the Company is the general shareholders' meeting (hereinafter **the General Meeting**). It has the following inalienable powers:

- |     |  |       |  |
|-----|--|-------|--|
| (a) | die Festsetzung und Änderung der Statuten;   | (a)   | to adopt and amend the Articles of Association;  |
| (b) | Wahl und Abberufung der folgenden Organe und Funktionsträger:  | (b)   | to elect and remove the following officers and office holders:   |
|     | (i) des Präsidenten bzw. der Co-Präsidenten des Verwaltungsrates;  | (i)   | the Chairman or Co-Chairmen of the Board of Directors;   |
|     | (ii) der Mitglieder des Verwaltungsrates;  | (ii)  | the members of the Board of Directors;   |
|     | (iii) der Mitglieder des Vergütungsausschusses;  | (iii) | the members of the Compensation Committee;   |
|     | (iv) der Revisionsstelle; und  | (iv)  | the Auditors; and  |
|     | (v) des unabhängigen Stimmrechtsvertreters;  | (v)   | the independent proxy;   |
| (c) | Genehmigung des Lageberichtes und der Konzernrechnung;   | (c)   | to approve the management report and the consolidated financial statements;  |
| (d) | Genehmigung der Jahresrechnung sowie die Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinnes, insbesondere die Festsetzung der Dividende und Tantieme; | (d)   | to approve the annual financial statements and to decide upon the appropriation of available earnings, in particular to declare dividends and profit sharing by directors; |
| (e) | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung;   | (e)   | to discharge the members of the Board of Directors and the Group Management Board from liability;  |

- |  |  |
|--|--|
| <p>(f) die Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrates sowie der Geschäftsleitung gemäss Art. 15 der Statuten;</p>      | <p>(f) to approve the remuneration of the members of the Board of Directors and of the Group Management Board, pursuant to Art. 15 of the Articles of Association;</p> |
| <p>(g) Beschlussfassung über alle anderen der Generalversammlung durch Gesetz oder Statuten vorbehaltenen Gegenstände.</p> | <p>(g) to adopt resolutions concerning all other matters which, by law or the Articles of Association, are reserved to the authority of the General Meeting.</p>       |

**Art. 8  
Einberufung**

Die Generalversammlung findet in der Regel am Sitz der Gesellschaft oder an einem anderen vom einberufenden Organ bezeichneten Ort statt.

Die ordentliche Generalversammlung wird alljährlich innerhalb von sechs Monaten nach Abschluss des Geschäftsjahres abgehalten und wird durch den Verwaltungsrat, nötigenfalls durch die Revisionsstelle einberufen.

Ausserordentliche Generalversammlungen finden statt auf Beschluss einer Generalversammlung, des Verwaltungsrates, auf Begehren der Revisionsstelle, oder wenn Aktionäre dies verlangen, die einzeln oder zusammen mindestens zehn Prozent des Aktienkapitals vertreten. Die Durchführung ist beim Verwaltungsrat schriftlich unter Angabe der Verhandlungsgegenstände und der Anträge anzubegehren.

**Art. 8  
Convocation**

The General Meeting generally takes place at the registered office of the Company or at another place designated by the corporate body calling for the meeting.

The ordinary General Meeting is held annually within six months after the end of the financial year and is called for by the Board of Directors, or by the Auditors if necessary.

Extraordinary Meetings take place upon a resolution of a General Meeting, the Board of Directors, upon request of the Auditors, or when one or more shareholders representing together at least ten percent of the share capital request that a meeting be called. Such request must be addressed to the Board of Directors in writing, specifying the agenda items and the associated motions.

Die Einberufung einer Generalversammlung erfolgt durch Mitteilung durch Brief oder E-Mail an die im Aktienbuch eingetragenen Aktionäre und Nutzniesser oder durch einmalige öffentliche Bekanntmachung im offiziellen Publikationsmedium gemäss Art. 40 Absatz 3 dieser Statuten. Die Einberufung muss spätestens zwanzig Tage vor dem Versammlungstage an die im Aktienbuch eingetragenen Aktionäre und Nutzniesser versandt, bzw. publiziert werden.

In der Einberufung sind alle Verhandlungsgegenstände sowie alle Anträge des Verwaltungsrates und der Aktionäre bekanntzugeben, welche die Durchführung der Generalversammlung verlangt haben.

**Art. 9**  
**Traktandierung**

Aktionäre, welche insgesamt mindestens zehn Prozent des Aktienkapitals vertreten oder gemeinsam Aktien mit einem Nominalwert von CHF 1 Million vertreten, können verlangen, dass ein Traktandum auf die Traktandenliste der Generalversammlung aufgenommen wird. Sofern im Traktandierungsinserat keine Frist genannt ist, oder die Gesellschaft auf die Publikation eines Traktandierungsinserats verzichtet, so muss die Traktandierung mindestens fünfundvierzig Tage vor der Versammlung schriftlich unter Angabe des Verhandlungsgegenstandes und der Anträge des Aktionärs oder der Aktionäre angebeht werden.

The notices of any General Meeting are to be mailed (by letter or electronically) to the shareholders and usufructuaries registered in the Share Register or by way of a single public notice in the official publication medium pursuant to Art. 40 (3) of these Articles of Association. The notice of the meeting must be sent to the shareholders and usufructuaries registered in the Share Register or published no less than twenty days prior to the date of the meeting.

The notice of a meeting shall state all of the items on the agenda and the motions of the Board of Directors and of the shareholders who have requested the holding of a General Meeting.

**Art. 9**  
**Placing an Item on the Agenda**

One or more shareholders holding shares with an aggregate nominal value of at least CHF 1.0 million, or representing at least 10% of the total share capital outstanding at the time, whichever is lower, may request items to be included in the agenda. Such request must be submitted to the Board of Directors at least forty-five days prior to the General Meeting, unless a different deadline has been publicly announced by the Board of Directors ahead of the General Meeting or insofar as the Company refrains from making any public announcement in this regard.

Über Anträge zu nicht gehörig angekündigten Verhandlungsgegenständen können keine Beschlüsse gefasst werden; ausgenommen sind Anträge auf Einberufung einer ausserordentlichen Generalversammlung, auf Durchführung einer Sonderprüfung und auf Wahl einer Revisionsstelle infolge Begehrens eines Aktionärs.

Zur Stellung von Anträgen im Rahmen der Verhandlungsgegenstände und zu Verhandlungen ohne Beschluss bedarf es nicht der vorgängigen Ankündigung.

#### **Art. 10 Unterlagen**

Spätestens zwanzig Tage vor der ordentlichen Generalversammlung sind der Geschäftsbericht, der Vergütungsbericht und die Revisionsberichte den Aktionären am Gesellschaftssitz zur Einsicht aufzulegen. Jeder Aktionär kann verlangen, dass ihm unverzüglich eine Ausfertigung dieser Unterlagen zugestellt wird.

#### **Art. 11 Teilnahme- und Antragsrecht der Mitglieder des Verwaltungsrates**

Die Mitglieder des Verwaltungsrates sind berechtigt, an der Generalversammlung teilzunehmen und Anträge zu stellen.

#### **Art. 12 Vorsitz und Protokoll**

Den Vorsitz führt der Präsident oder einer der Co-Präsidenten des Verwaltungsrates,

No resolutions can be adopted on motions relating to agenda items that were not properly announced; this rule does not apply to motions to call an extraordinary General Meeting, to carry out a special audit, and to elect an auditor pursuant to a request by a shareholder.

Making motions within the scope of agenda items and discussing any matter without adopting resolutions does not require prior announcement.

#### **Art. 10 Documentation**

The annual report, the remuneration report, and the Auditors' reports shall be made available for consultation by shareholders at the registered office of the Company no less than twenty days prior to the ordinary General Meeting. Each shareholder is entitled to request to be sent a copy of these documents.

#### **Art. 11 Rights of Members of the Board of Directors to Participate and Make Motions**

The members of the Board of Directors are entitled to participate in the General Meeting and to make motions.

#### **Art. 12 Chairmanship and Minutes**

The Chairman or one of the Co-Chairmen of the Board of Directors shall chair the

bei dessen/deren Verhinderung der Stellvertreter oder, wenn auch dieser verhindert ist, ein von der Versammlung unter Vorsitz des Vertreters der grössten Stimmzahl gewählter Tagespräsident.

Der Vorsitzende hat sämtliche Leitungsbefugnisse, die für die ordnungsgemässe und störungsfreie Durchführung der Generalversammlung nötig sind.

Der Vorsitzende bezeichnet einen Protokollführer und nötigenfalls einen oder mehrere Stimmzähler, die alle nicht Aktionäre zu sein brauchen.

Das Protokoll hält Anzahl, Art, Nennwert und Kategorie der von den Aktionären, von den Organen und von unabhängigen Stimmrechtsvertretern vertretenen Aktien fest und gibt Aufschluss über Beschlüsse, Wahlergebnisse, Begehren um Auskunft und die darauf erteilten Auskünfte sowie die von den Aktionären zu Protokoll gegebenen Erklärungen.

Das Protokoll ist vom Vorsitzenden und dem Protokollführer zu unterzeichnen. Die Aktionäre sind berechtigt, das Protokoll einzusehen.

### **Art. 13 Stimmrecht und Vertretung**

Jede Aktie berechtigt zur Abgabe einer Stimme. Das Stimmrecht untersteht den Bedingungen dieses Artikels sowie Art. 5 dieser Statuten.

meeting; in their absence, the deputy Chairman or, if this person is also absent, a chairman of the meeting elected by the largest number of votes of the meeting chaired by the representative of the largest number of votes.

The chairman of the meeting shall have all powers and authority required for the orderly running of the General' Meeting without disruption.

The chairman of the meeting shall appoint a secretary for the keeping of the minutes and, as required, one or more vote counters, all of whom need not be shareholders.

The minutes shall record the number, type, nominal value, and category of the shares represented by the shareholders or by the corporate bodies and by independent proxies, and provide information on resolutions, election results, requests for information, and the information provided in response, as well as the statements made for the record by shareholders.

The minutes must be signed by the chairman of the meeting and by the secretary. The shareholders have the right to read the minutes.

### **Art. 13 Voting Rights and Proxies**

Each share carries one vote. The voting rights are subject to the provisions of this Article as well as Art. 5 of these Articles of Association.

Jeder Aktionär kann sich in der Generalversammlung aufgrund einer schriftlichen Vollmacht durch eine andere handlungsfähige Person vertreten lassen, die nicht Aktionär zu sein braucht.

Jeder Aktionär kann sich vom unabhängigen Stimmrechtsvertreter vertreten lassen. Die Anforderungen an Vollmachten und Weisungen werden vom Verwaltungsrat festgelegt.

Die Generalversammlung wählt den unabhängigen Stimmrechtsvertreter für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Wiederwahl ist zulässig. Hat die Gesellschaft keinen unabhängigen Stimmrechtsvertreter, wird dieser für die nächste Generalversammlung vom Verwaltungsrat bezeichnet.

#### **Art. 14 Beschlussfassung und Wahlen**

Die Generalversammlung ist ohne Rücksicht auf die Zahl der vertretenen Aktien beschlussfähig.

Die Generalversammlung fasst ihre Beschlüsse und vollzieht ihre Wahlen, soweit das Gesetz oder die Statuten es nicht anders bestimmen, mit der einfachen Mehrheit der abgegebenen Aktienstimmen. Stimmenthaltungen und ungültige Stimmen gelten nicht als abgegebene Stimmen. Vorbehalten bleiben die gesetzlichen Bestimmungen, die zwingend eine andere Mehrheit verlangen, insbesondere diejeni-

Each shareholder may be represented at the General Meeting by another legally competent person who need not be a shareholder, based on a written power of attorney.

Each shareholder may be represented by an independent proxy. The requirements for powers of attorney and instructions shall be established by the Board of Directors.

The General Meeting elects the independent proxy for a term of office concluding at the end of the next ordinary General Meeting. Re-election is permitted. If the Company does not have an independent proxy elected by the General Meeting, the Board of Directors shall appoint one for the next General Meeting.

#### **Art. 14 Resolutions and Elections**

The General Meeting shall be quorate regardless of the number of shares represented.

Unless otherwise required by law or the Articles of Association, the General Meeting passes resolutions and carries out elections by simple majority of the votes cast. Abstentions and invalid votes shall not be counted as votes cast. The provisions of law that require a different majority, particularly those of Art. 704 CO (change of the Company's purpose, creation of shares with privileged voting rights or provisions restricting transferability, special types of

gen von Art. 704 OR (Zweckänderung, Einführung von Stimmrechtsaktien oder Vinkulierungsbestimmungen, besondere Formen der Kapitalerhöhung, Einschränkung des Bezugsrechtes, Sitzverlegung oder Fusion und Umwandlung). Bei Stimmen-gleichheit gilt ein Antrag als abgelehnt.

Die Abstimmungen und Wahlen erfolgen grundsätzlich offen oder elektronisch. Eine schriftliche Abstimmung oder Wahl wird durchgeführt, wenn dies vom Vorsitzenden angeordnet oder von der Generalver-sammlung beschlossen wird.

Der Vorsitzende kann eine Beschlussfas-sung oder Wahl jederzeit wiederholen las-sen, sofern nach seiner Meinung Zweifel am Abstimmungsergebnis bestehen; in diesem Fall gilt die vorausgegangene Be-schlussfassung oder Wahl als nicht gesche-hen.

Die Wahlen von Mitgliedern des Verwal-tungsrates und des Vergütungsausschusses erfolgen jeweils einzeln.

#### **Art. 15 Abstimmungen über Vergütungen**

Die Generalversammlung genehmigt jähr-lich separat und auf Antrag des Verwal-tungsrates die maximalen Gesamtbeträge der Vergütungen gemäss Art. 29 und Art. 30 der Statuten betreffend:

- (a) die fixe Vergütung des Verwal-tungsrates für die Zeitperiode bis zur nächsten ordentlichen General-versammlung;

capital increase, restriction of pre-emptive rights, change in registered office, or mer-ger and reorganization) shall remain unaf-fected. If the numbers of votes for and against a motion are equal, the motion shall be deemed to have been rejected.

Voting and elections shall in principle occur by a raise of hands or electronically. If the chairman of the meeting so orders or the General Meeting so resolves, a written vot-ing or election procedure will be carried out.

The chairman of the meeting may order a vote or an election to be repeated at any time if in the chairman of the meetings's opinion there are doubts as to the result of the voting; in this case, the preceding adoption of the resolution or the election shall be deemed not to have occurred.

The elections of members of the Board of Directors and the Compensation Commit-tee are to be held separately.

#### **Art. 15 Voting on Compensation**

The General Meeting must, each year, vote separately on the proposals by the Board of Directors regarding the maximum total amounts of remuneration pursuant to Art. 29 and Art. 30 of the Articles of Association with respect to:

- (a) the fixed remuneration for the mem-bers of the Board of Directors for the term of office ending at the next or-dinary General Meeting;

- (b) die fixe und variable Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr des Jahres, in welchem der Verwaltungsrat die Genehmigung beantragt.
- (b) the fixed and variable remuneration for the members of the Group Management Board for the financial year during which the Board of Directors requests its approval.

Der Verwaltungsrat kann der Generalversammlung Anträge in Bezug auf die maximalen Gesamtbeträge und/oder einzelne Vergütungselemente für andere Zeitperioden und/oder in Bezug auf Zusatzbeträge für besondere Vergütungselemente sowie zusätzliche bedingte Anträge zur Genehmigung vorlegen.

The Board of Directors may submit to the General Meeting proposals on the maximum aggregate amounts and/or elements of the compensation for other time periods and/or proposals regarding additional elements of compensation, as well as additional contingent motions.

Die entsprechenden Gesamtvergütungen umfassen sämtliche Beiträge zugunsten des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung an die Sozialversicherung und die Berufliche Vorsorge.

The corresponding total remuneration includes all amounts for the benefit of the Board of Directors and the Group Management Board paid to the social insurance and occupational pension systems.

Lehnt die Generalversammlung einen entsprechenden Antrag des Verwaltungsrates ab, kann der Verwaltungsrat entweder an der gleichen Versammlung einen neuen Antrag stellen, eine ausserordentliche Generalversammlung einberufen oder einen maximalen Gesamtbetrag oder mehrere maximale Teilbeträge unter Berücksichtigung der relevanten Grundsätze festsetzen und der nächsten Generalversammlung zur Genehmigung vorlegen.

Where the General Meeting refuses approval, the Board of Directors may put forward new proposals for approval at the same General Meeting, convene an extraordinary General Meeting or determine a maximum aggregate amount or several maximum partial amounts based on the relevant principles and propose them to the next General Meeting.

Die Gesellschaft kann Vergütungen vor der Genehmigung der Generalversammlung unter Vorbehalt der nachträglichen Genehmigung ausrichten.

The Company may pay compensations before their approval by the General Meeting subject to retroactive approval by the General Meeting.

**Art. 16**  
**Auskunftsrecht und Sonderprüfung**

**Art. 16**  
**Right to Information and Special Audit**

Jeder Aktionär ist berechtigt, an der Generalversammlung vom Verwaltungsrat Auskunft über die Angelegenheiten der Gesellschaft und von der Revisionsstelle über die Durchführung und das Ergebnis ihrer Prüfung zu verlangen.

Each shareholder is entitled to demand information from the Board of Directors at the General Meeting regarding the affairs of the Company and from the Auditors regarding the performance and results of their audit.

Jeder Aktionär kann der Generalversammlung beantragen, bestimmte Sachverhalte durch eine Sonderprüfung abklären zu lassen, sofern dies zur Ausübung der Aktionärsrechte erforderlich ist und er das Recht auf Auskunft oder das Recht auf Einsicht bereits ausgeübt hat.

Each shareholder may make a motion to the General Meeting to have specific circumstances investigated by a special audit insofar as this is necessary to exercise the shareholder rights and the shareholder has already exercised the right to information or the right to examination.

### **3.2. Der Verwaltungsrat**

### **3.2. The Board of Directors**

#### **Art. 17**

#### **Anzahl Mitglieder und Amtsdauer**

#### **Art. 17**

#### **Number of Members and Term of Office**

Der Verwaltungsrat besteht aus mindestens drei Mitgliedern. Die Generalversammlung wählt den Präsidenten oder zwei Co-Präsidenten und die Mitglieder des Verwaltungsrates für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Wiederwahl ist zulässig.

The Board of Directors shall comprise at least three members. The General Meeting elects the Chairman or two Co-Chairmen and the members of the Board of Directors for a term of office of one year ending at the conclusion of the next ordinary General Meeting. Re-election is permitted.

Ist das Präsidium vakant, bezeichnet der Verwaltungsrat aus seiner Mitte einen Präsidenten für die verbleibende Amtsdauer.

If the chair position is vacant, the Board of Directors shall appoint a Chairman from its members for the remaining term of office.

#### **Art. 18**

#### **Konstituierung**

#### **Art. 18**

#### **Organization**

Vorbehältlich der Wahl des Präsidenten oder zweier Co-Präsidenten und der Mitglie-

Subject to the election of the Chairman or two Co-Chairmen and of the members of the Compensation Committee, the Board

der des Vergütungsausschusses konstituiert sich der Verwaltungsrat selbst. Der Verwaltungsrat bezeichnet nach Bedarf einen oder mehrere Vizepräsidenten. Er bezeichnet ferner einen Sekretär, der nicht Mitglied des Verwaltungsrates sein muss.

Der Verwaltungsrat kann unter Vorbehalt von Art. 26 dieser Statuten aus seiner Mitte Ausschüsse bestellen. Er kann ihnen besondere Aufgaben und Kompetenzen übertragen.

#### **Art. 19 Einberufung**

Der Verwaltungsrat tritt zusammen, sooft es die Geschäfte erfordern. Der Präsident oder ein Co-Präsident des Verwaltungsrates oder bei deren Verhinderung sein Stellvertreter beruft die Sitzungen ein und leitet die Verhandlungen.

#### **Art. 20 Protokoll**

Über die Verhandlungen und Beschlüsse ist ein Protokoll zu führen, das vom Vorsitzenden und vom Sekretär unterzeichnet wird.

#### **Art. 21 Aufgaben**

Dem Verwaltungsrat obliegt die oberste Leitung der Gesellschaft und die Überwachung der Geschäftsführung. Er vertritt die Gesellschaft nach aussen und besorgt alle Angelegenheiten, die nicht nach Gesetz, Statuten oder Reglement einem anderen Organ der Gesellschaft übertragen sind.

of Directors shall organize itself. The Board of Directors shall appoint one or more Vice-Chairmen as needed. It shall further appoint a secretary, who need not be a member of the Board of Directors.

The Board of Directors may form committees from among its members subject to Art. 26 of these Articles of Association. It can transfer special duties and authorities to them.

#### **Art. 19 Convocation**

The Board of Directors shall meet as often as the business of the Company requires. The Chairman or a Co-Chairman of the Board of Directors, or in their absence the substitute, shall convene the meetings and lead the discussions.

#### **Art. 20 Minutes**

Minutes will be taken of the discussions and resolutions, and these shall be signed by the Chairman and the secretary.

#### **Art. 21 Duties**

The Board of Directors shall have the highest responsibility for direction of the Company and supervision of the Company management. It represents the Company *vis-à-vis* third parties and resolves on all matters that are not reserved to another body of the Company by law, by these Arti-

Der Verwaltungsrat hat folgende unübertragbare und unentziehbare Aufgaben:

- (a) Oberleitung der Gesellschaft und Erteilung der nötigen Weisungen;
- (b) Festlegung der Organisation der Gesellschaft;
- (c) Organisation des Rechnungswesens, der Finanzkontrolle sowie der Finanzplanung zur Führung der Gesellschaft;
- (d) Ernennung und Abberufung der mit der Geschäftsführung und der Vertretung betrauten Personen und Regelung der Zeichnungsberechtigung;
- (e) Oberaufsicht über die mit der Geschäftsführung betrauten Personen, namentlich im Hinblick auf die Befolgung der Gesetze, Statuten, Reglemente und Weisungen;
- (f) Erstellung des Geschäftsberichtes sowie Vorbereitung der Generalversammlung und Ausführung ihrer Beschlüsse;
- (g) Erstellung des Vergütungsberichts sowie Antragsstellung betreffend die Genehmigung der Vergütungen

cles of Association, or by any other regulation. The Board of Directors' non-transferable and inalienable duties include:

- (a) the ultimate management of the Company and the giving of the necessary directives in this regard;
- (b) the determination of the organization of the Company;
- (c) the structuring of the accounting system, financial controls and financial planning to the extent necessary for the management of the Company;
- (d) the appointment and removal of the persons entrusted with the management and representation of the Company and regulation of signatory powers;
- (e) the ultimate supervision of the persons entrusted with the management of the Company, in particular with respect to their compliance with applicable law, the Articles of Association, regulations and directives;
- (f) the preparation of the annual report as well as the preparation of general meetings and the implementation of their resolutions;
- (g) the preparation of the remuneration report and making motions to the General Meeting regarding approval of the remuneration of the Board of

	des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung an die Generalversammlung;		Directors and the Group Management Board;
(h)	Benachrichtigung des Richters im Falle der Überschuldung;	(h)	notification of the judge in case of over-indebtedness;
(i)	Beschlussfassung bezüglich der nachträglichen Leistung von Einlagen auf nicht voll liberierte Aktien;	(i)	the passing of resolutions concerning the subsequent payment of capital with respect to shares that are not fully paid in; and;
(j)	alle weiteren durch Gesetz oder Statuten vorgesehenen unübertragbaren und unentziehbaren Aufgaben des Verwaltungsrates.	(j)	all other non-transferable and inalienable duties of the Board of Directors as provided for by Board Committees.

**Art. 22  
Beschlussfähigkeit und Beschlussfassung**

Sofern das vom Verwaltungsrat erlassene Organisationsreglement nichts anderes festlegt, ist der Verwaltungsrat beschlussfähig, wenn die Mehrheit seiner Mitglieder anwesend ist. Für Beschlüsse, die der öffentlichen Beurkundung bedürfen, und für die Genehmigung eines Kapitalerhöhungs-, Nachliberierungs-, Fusions- oder Spaltungsberichtes genügt die Anwesenheit eines einzigen Mitgliedes des Verwaltungsrates. Weitere Bestimmungen zur Beschlussfähigkeit und Beschlussfassungen kann der Verwaltungsrat im Organisationsreglement regeln.

**Art. 23  
Zirkularbeschlüsse**

Beschlüsse des Verwaltungsrates können, soweit das Gesetz es nicht in zwingender

**Art. 22  
Quorum and Adoption of Resolutions**

Insofar as the Organizational Regulations issued by the Board of Directors do not specify otherwise, the Board of Directors shall be quorate if the majority of its members is present. The presence of a single member of the Board of Directors is sufficient for resolutions that require public certification and for approving reports on capital increases, on calls to pay unpaid capital contributions, merger reports, or demerger reports. The Board of Directors may adopt additional provisions on quorum and adoption of resolutions in the Organizational Regulations.

**Art. 23  
Resolutions by Written Consent**

Unless the law requires otherwise, resolutions of the Board of Directors may also be

Weise anders bestimmt, auch durch Zirkularbeschluss mittels Telefax, Briefpost, E-Mail oder in einer anderen Form der Übermittlung, die den Nachweis des Beschlusses durch Text ermöglicht, gefasst werden, sofern nicht ein Mitglied die mündliche Beratung verlangt.

#### **Art. 24 Geschäftsführung**

Der Verwaltungsrat kann unter Einhaltung der gesetzlichen und statutarischen Erfordernisse die Geschäftsführung ganz oder teilweise an eines oder mehrere seiner Mitglieder (inkl. an ad-hoc oder permanente Ausschüsse des Verwaltungsrates) oder an Drittpersonen (**Geschäftsleitung**) übertragen.

Das Organisationsreglement ordnet insbesondere die Geschäftsführung, bestimmt die hierfür erforderlichen Stellen, umschreibt deren Aufgaben und regelt die Berichterstattung.

#### **Art. 25 Vertretung**

Der Verwaltungsrat vertritt die Gesellschaft nach aussen.

Der Verwaltungsrat kann die Vertretung einem oder mehreren Mitgliedern oder Dritten übertragen. Mindestens ein Mitglied des Verwaltungsrates muss zur Vertretung befugt sein.

Der Verwaltungsrat kann Prokuristen und andere Bevollmächtigte ernennen.

adopted by written consent using fax, mail, e-mail, or another form of transmission that enables documentation of the resolution using text, unless a member requests oral deliberations in a meeting.

#### **Art. 24 Management**

Subject to the law and the Articles of Association, the Board of Directors may delegate fully or partially the executive management of the Company to certain of its members (or to ad-hoc or permanent Board Committees) or to other natural persons (such as the **Group Management Board**).

The Organizational Regulations shall particularly organize the management, determine the positions required for this purpose, define their duties, and regulate reporting.

#### **Art. 25 Representation**

The Board of Directors shall represent the Company *vis-à-vis* third parties.

The Board of Directors may entrust one or more members or third parties with representation of the Company. At least one member of the Board of Directors must be authorized to represent the Company.

The Board of Directors may appoint authorized signatories ("*Prokurist*") and other authorized representatives.

Der Verwaltungsrat bestimmt die Art der Zeichnung, auch diejenige seiner Mitglieder.

**Art. 26**  
**Vergütungsausschuss**

Der Vergütungsausschuss besteht aus mindestens zwei Mitgliedern des Verwaltungsrates, die von der Generalversammlung für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung gewählt werden. Wiederwahl ist zulässig.

Die Mitglieder sollen unabhängig sein. Als unabhängig gelten nicht exekutive Mitglieder des Verwaltungsrats, welche der Geschäftsführung nie oder vor mehr als drei Jahren angehört haben und die mit der Gesellschaft in keinen oder nur verhältnismässig geringfügigen geschäftlichen Beziehungen stehen.

Bei Vakanzen im Vergütungsausschuss ernannt der Verwaltungsrat für die verbleibende Amtsdauer aus seiner Mitte die fehlenden Mitglieder.

Der Vergütungsausschuss konstituiert sich selbst. Der Verwaltungsrat bestimmt unter den Mitgliedern des Vergütungsausschusses deren Vorsitzenden.

Der Vergütungsausschuss unterstützt den Verwaltungsrat bei der Festsetzung und Überprüfung der Vergütungsstrategie und

The Board of Directors shall determine the type of signatory authority, including that of its members.

**Art. 26**  
**Compensation Committee**

The Compensation Committee shall comprise at least two members of the Board of Directors who are elected by the General Meeting for a period of one year until the end of the next ordinary General Meeting. Re-election is permitted.

The members should be independent. Non-executive members of the Board of Directors are deemed to be independent if they have never been a member of the Group Management Board or have been a member of the Group Management Board more than three years ago and have no or only relatively minor business relations with the Company.

In case of vacancies on the Compensation Committee, the Board of Directors shall appoint the missing members from its members for the remaining term of office.

The Compensation Committee shall organize itself. The Board of Directors appoints the Chairman of the Compensation Committee from among the members of the Compensation Committee.

The Compensation Committee assists the Board of Directors in determining and reviewing the Company's remuneration strategy and guidelines and the qualitative and

-richtlinien der Gesellschaft und der qualitativen und quantitativen Kriterien für die Vergütung sowie bei der Vorbereitung der Anträge zuhanden der Generalversammlung betreffend die Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung. Er kann dem Verwaltungsrat Vorschläge und Empfehlungen zu weiteren Vergütungsfragen unterbreiten.

Der Verwaltungsrat kann dem Vergütungsausschuss weitere Aufgaben zuweisen.

### **3.3. Die Revisionsstelle**

#### **Art. 27 Wahl**

Die Generalversammlung wählt eine Revisionsstelle nach Massgabe der gesetzlichen Vorschriften.

Als Revisionsstelle wird ein staatlich beaufichtigtes Revisionsunternehmen gewählt.

Ihre Amtsdauer endet mit dem Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Wiederwahl ist zulässig.

#### **Art. 28 Aufgaben**

Die Revisionspflicht, die Anforderungen an die Revisionsstelle sowie deren Aufgaben richten sich nach Gesetz und Statuten.

quantitative criteria for remuneration, and with the preparation of the motions to the General Meeting concerning remuneration of the Board of Directors and the Group Management Board. It may submit to the Board of Directors suggestions and recommendations on further remuneration matters.

The Board of Directors may assign additional duties to the Compensation Committee.

### **3.3. The Auditors**

#### **Art. 27 Election**

The General Meeting shall elect Auditors according to the provisions of law.

An auditing company supervised by the government shall be elected as Auditors.

The Auditors' term of office ends at the conclusion of the next ordinary General Meeting. Re-election is permitted.

#### **Art. 28 Duties**

The auditing obligation, the requirements imposed on the Auditors, and their duties shall be governed by law and these Articles of Association.

Der Verwaltungsrat kann die Revisionsstelle jederzeit beauftragen, besondere Abklärungen durchzuführen und darüber zu berichten, insbesondere Zwischenrevisionen vorzunehmen.

The Board of Directors may at any time commission the Auditors to carry out special investigations and to report on them, particularly to carry out interim audits.

---

#### **4. Vergütungen und verwandte Bestimmungen**

---

#### **4. Compensation and Related Regulations**

##### **Art. 29 Vergütungen der Mitglieder des Verwaltungsrates**

##### **Art. 29 Compensation of the Members of the Board of Directors**

Die Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrates besteht aus einer fixen Grundentschädigung, welche in bar, in Form von Aktien und/oder Optionen ausgerichtet wird. Sie kann weitere Vergütungselemente und Leistungen umfassen. Der Verwaltungsrat legt die Anzahl Aktien sowie die Bedingungen einschliesslich des Zeitpunkts der Zuteilung und allfälliger Veräusserungsbeschränkungen fest.

The remuneration of the members of the Board of Directors consists of fixed base remuneration that is disbursed in cash and/or in the form of shares and/or options. It may include additional remuneration elements and benefits. The Board of Directors shall determine the number of shares as well as the conditions, including the time of allocation and any restrictions on their transfer.

Der Verwaltungsrat legt die Höhe der Vergütung der einzelnen Mitglieder des Verwaltungsrates unter Vorbehalt bzw. im Rahmen des durch die Generalversammlung genehmigten maximalen Gesamtbetrags fest.

The Board of Directors shall determine the amount of remuneration of the individual members of the Board of Directors within the limits of the maximum aggregate amount approved by the General Meeting.

Die Gesellschaft kann die erforderlichen Aktien auf dem Markt erwerben oder in der Form einer bedingten Kapitalerhöhung bereitstellen.

The Company may acquire the necessary shares in the open market or source them from a conditional capital increase.

Die Gesellschaft kann auch eine Vergütung ausrichten für Tätigkeiten in Unternehmen, die durch die Gesellschaft direkt oder

The Company may also pay remuneration for activities in companies which are di-

indirekt kontrolliert werden, und für besonders angeordnete Tätigkeiten auf Anordnung des Unternehmens.

rectly or indirectly controlled by the Company and for additional tasks specifically requested by such companies.

Die Vergütung kann durch die Gesellschaft oder durch von ihr kontrollierte Gesellschaften ausgerichtet werden.

The remuneration may be paid by the Company or by companies controlled by it.

Den Mitgliedern des Verwaltungsrats werden zudem Auslagen und Spesen ersetzt. Der Ersatz von Auslagen und Spesen gelten nicht als Vergütung.

The members of the Board of Directors shall also be reimbursed for their disbursements and expenses, which shall not count as remuneration.

Die Gesellschaft kann im gesetzlich zulässigen Rahmen Mitglieder des Verwaltungsrates für entstandene Nachteile im Zusammenhang mit Verfahren, Prozessen oder Vergleichen, die mit ihrer Tätigkeit für die Gesellschaft zusammenhängen, entschädigen sowie entsprechende Beträge bevorschussen und Versicherungen abschließen. Solche Entschädigungen, Vorschüsse und Versicherungen gelten nicht als Vergütung.

The Company may also, to the extent permitted by law, indemnify members of the Board of Directors for disadvantages incurred in connection with proceedings, litigation or settlements relating to their services for the Company, and may also make corresponding advance payments and take out corresponding insurance policies. Such indemnities, advances and insurances shall not be considered as remuneration.

#### **Art. 30**

##### **Vergütungen der Mitglieder der Geschäftsleitung**

Die Vergütung der Geschäftsleitung besteht aus fixen und variablen Vergütungselementen. Die fixe Vergütung umfasst das Grundgehalt und kann weitere Vergütungselemente und Leistungen umfassen. Die variable Vergütung kann kurzfristige und langfristige Vergütungselemente umfassen. Die Gesamtvergütung berücksichtigt Funktion und Verantwortungsstufe des Empfängers.

#### **Art. 30**

##### **Compensation of the Members of the Group Management Board**

The remuneration of the members of the Group Management Board shall be composed of fixed and variable elements. The fixed remuneration comprises the base salary and may comprise additional remuneration elements and benefits. The variable remuneration may comprise short-term and long-term remuneration components. The total remuneration shall take into account the function and level of responsibility of the recipient.

Die variablen kurzfristigen Vergütungselemente orientieren sich an quantitativen und qualitativen Leistungswerten, die sich am Ergebnis der Gruppe und/oder eines Geschäftssegments, an im Vergleich zum Markt, zu anderen Unternehmen oder zu vergleichbaren Richtgrößen berechneten Zielen und/oder an individuellen Zielen ausrichten, und deren Erreichung sich in der Regel während eines einjährigen Zeitraums bemisst. Die Zielhöhe der variablen kurzfristigen Vergütungselemente wird in Prozenten des Grundgehaltes festgelegt; je nach erreichten Leistungswerten kann die tatsächliche variable kurzfristige Vergütungskomponente zwischen null und dem Doppelten der Zielhöhe betragen.

Die variablen langfristigen Vergütungselemente sind aktienbasiert und orientieren sich an objektiven Leistungswerten, deren Erreichung sich während eines mehrjährigen Zeitraums bemisst. Die Höhe der variablen langfristigen Vergütungselemente wird in Prozenten des Grundgehaltes festgelegt; je nach erreichten Leistungswerten kann die tatsächliche variable langfristige Vergütungskomponente zwischen null und einem Mehrfachen der festgelegten Zielhöhe betragen. Der Verwaltungsrat oder, soweit an ihn delegiert, der Vergütungsausschuss stellen die Anbindung an die langfristigen Ziele der Gesellschaft sicher und beurteilen den Zielerreichungsgrad.

Der Verwaltungsrat oder, soweit an ihn delegiert, der Vergütungsausschuss legen Leistungswerte und die variablen kurz- und langfristigen Vergütungselemente, deren

The amount of short-term variable remuneration are based on quantitative and qualitative performance measures, which are aligned to the results of the Group and/or a business segment, to targets calculated in comparison to the market, to other companies or to comparable benchmarks, and/or to individual targets, and the achievement of which is generally measured over a one-year period. The target level of the short-term variable remuneration is determined as a percentage of the base salary. Depending on the performance levels achieved, the actual short-term variable remuneration may range from zero to twice the determined target level.

The long-term variable remuneration is share-based and shall take into account objective performance criteria whose achievement is measured over a multi-year period. The target level of the long-term variable remuneration elements is determined as a percentage of the base salary. Depending on the performance levels achieved, the actual long-term variable component can range from zero to a multiple of the determined target level. The Board of Directors or, if delegated to it, the Compensation Committee ensure the link to the long-term objectives of the Company and assess the degree of target achievement.

The Board of Directors or, if delegated to it, the Compensation Committee shall determine the performance values and the variable short- and long-term compensation elements, their amount and achievement,

Höhe und Erreichung, sowie die Zuteilungsbedingungen, Ausübungsbedingungen und -fristen sowie allfällige Sperrfristen und Verfallsbedingungen fest. Sie können vorsehen, dass aufgrund des Eintritts vorgängig bestimmter Ereignisse wie zum Beispiel einem Kontrollwechsel oder der Beendigung eines Arbeitsverhältnisses Ausübungsbedingungen und -fristen und Sperrfristen weitergelten, verkürzt oder aufgehoben werden, Vergütungen unter Annahme der Erreichung der Zielwerte ausgerichtet werden oder Vergütungen verfallen.

Die Vergütung kann in der Form von Geld, Aktien, Optionen, vergleichbaren Instrumenten oder Einheiten oder anderen Leistungen ausgerichtet werden. Die Gesellschaft kann die erforderlichen Aktien oder andere Beteiligungspapiere auf dem Markt erwerben oder unter Nutzung ihres bedingten Kapitals bereitstellen.

Die Gesellschaft kann auch eine Vergütung ausrichten für Tätigkeiten in Unternehmen, die durch die Gesellschaft direkt oder indirekt kontrolliert werden, und für Tätigkeiten auf Anordnung des Unternehmens.

Die Vergütung kann durch die Gesellschaft oder durch von ihr kontrollierte Gesellschaften ausgerichtet werden.

Den Mitgliedern der Geschäftsleitung werden zudem Auslagen und Spesen ersetzt. Der Ersatz von Auslagen und Spesen gelten nicht als Vergütung.

as well as the allocation conditions, exercise conditions and periods, and any vesting periods and forfeiture conditions. They may provide, contingent upon the occurrence of certain events designated in advance, such as a change in control or the termination of an employment relationship, that the exercise conditions and periods, and any vesting periods are to remain in force, be shortened or cancelled, that remuneration is to be paid based on the achievement of target values, or that remuneration is to be forfeited.

The remuneration may take the form of cash, shares, options, equivalent instruments or units, or other benefits. The Company may acquire the necessary shares or securities in the open market or source them from a conditional capital increase

The Company may also pay remuneration for activities in companies which are directly or indirectly controlled by the Company and for additional tasks specifically requested by such companies.

The remuneration may be paid by the Company or by companies controlled by it.

In addition, members of the Group Management Board shall be reimbursed for their disbursements and expenses, which shall not count as remuneration.

Die Gesellschaft kann im gesetzlich zulässigen Rahmen Mitglieder der Geschäftsleitung für entstandene Nachteile im Zusammenhang mit Verfahren, Prozessen oder Vergleichen, die mit ihrer Tätigkeit für die Gesellschaft zusammenhängen, entschädigen sowie entsprechende Beträge bevorschussen und Versicherungen abschließen. Solche Entschädigungen, Vorschüsse und Versicherungen gelten nicht als Vergütung.

**Art. 31  
Veränderungen in der Geschäftsleitung**

Die Gesellschaft oder von ihr kontrollierte Gesellschaften sind ermächtigt, jedem Mitglied, das nach dem Zeitpunkt der Genehmigung der Vergütung durch die Generalversammlung in die Geschäftsleitung eintritt oder innerhalb der Geschäftsleitung befördert wird, einen Zusatzbetrag auszurichten, wenn die bereits genehmigte Vergütung für deren Vergütung nicht ausreicht.

Der Zusatzbetrag darf für den Chief Executive Officer maximal 40% über der Vergütung des abtretenden Chief Executive Officer für die genehmigte Vergütungsperiode liegen. Der Zusatzbetrag darf für ein anderes Mitglied der Geschäftsleitung maximal 40% über der durchschnittlichen Vergütung eines Mitglieds der Geschäftsleitung (unter Ausschluss des Chief Executive Officer) für die genehmigte Vergütungsperiode liegen.

The Company may also, to the extent permitted by law, indemnify members of the Group Management Board for disadvantages incurred in connection with proceedings, litigation or settlements relating to their services for the Company, and may also make corresponding advance payments and take out corresponding insurance policies. Such indemnities, advances and insurances shall not be considered as remuneration.

**Art. 31  
Changes in the Group Management Board**

The Company or companies controlled by it are authorized to pay an additional amount to new members who join the Group Management Board or to members who are given additional responsibilities within the Group Management Board subsequent to the grant of approval by the General Meeting if the remuneration already approved is not sufficient for their remuneration.

The additional consideration payable to the Chief Executive Officer shall not be more than 40% above the approved amount of the compensation of the departing Chief Executive Officer for the same period of time. The additional consideration payable to other members of the Group Management Board shall not be more than 40% above the approved average amount of the compensation of the members of the Group Management Board (other than the CEO) for the same period of time for which approval has already been obtained.

Die Gesellschaft kann darüber hinaus den neuen Mitgliedern der Geschäftsleitung eine Entschädigung gewähren zum Ausgleich der durch den Stellenwechsel erlittenen Nachteile. Diese Entschädigung darf im Falle des Chief Executive Officer den Betrag von CHF 1'000'000 und bei anderen Mitgliedern der Geschäftsleitung den Betrag von CHF 500'000 nicht übersteigen.

**Art. 32**  
**Darlehen und Kredite**

Den Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung dürfen keine Darlehen, Kredite oder Sicherheiten gewährt werden.

**Art. 33**  
**Pensionskasse**

Die Gesellschaft leistet für die Mitglieder des Verwaltungsrates die gesetzlichen Arbeitgebersozialversicherungsbeiträge. Abgesehen davon richtet die Gesellschaft keine Beiträge an die Pensionskasse oder andere Vorsorgeeinrichtungen für die Mitglieder des Verwaltungsrates aus. Solche Beiträge können ausnahmsweise auf Antrag des Vergütungsausschusses und nach Genehmigung der Generalversammlung ausgerichtet werden.

Die Mitglieder der Geschäftsleitung partizipieren am Pensionsplan der Gesellschaft. Der Pensionsplan hat den gesetzlichen Bestimmungen, dem schweizerischen BVG oder den auf die betreffende Person anwendbaren Regelungen, zu entsprechen. Das versicherte Einkommen der Mitglieder

In addition, the Company may grant compensation to the new members of the Group Management Board to compensate for the disadvantages suffered as a result of a change of position. This compensation may not exceed CHF 1,000,000 in the case of the CEO and CHF 500,000 in the case of other members of the Group Management Board.

**Art. 32**  
**Loans and Credit Facilities**

The members of the Board of Directors and of the Group Management Board shall not be granted any loans, credit facilities, or collateral.

**Art. 33**  
**Pension Fund**

The Company shall pay the statutory employer social insurance contributions for the members of the Board of Directors. Apart from that, the Company shall not pay any contributions to the pension fund or other provident institutions for the members of the Board of Directors. In exceptional cases, such contributions may be paid upon request of the Compensation Committee and with the approval of the General Meeting.

The members of the Group Management Board participate in the Company's pension plan. The pension plan shall comply with the statutory provisions, the Swiss Federal Act on Occupational Retirement, Survivors' and Disability Pension Provision ("BVG") or the regulations applicable to

der Geschäftsleitung entspricht jeweils dem Betrag der fixen Vergütung zuzüglich 50% der variablen Vergütung bis zum gesetzlichen Maximum. Aktienbezogene Vergütungen werden nicht berücksichtigt.

Die Gesellschaft kann zugunsten der Geschäftsleitungsmitglieder und im Rahmen der von der Generalversammlung genehmigten Gesamtvergütungen zusätzliche Einkäufe in die Pensionskasse tätigen, um Nachteile aufgrund von Stellenwechsel auszugleichen oder zugunsten zusätzlicher Rentenansprüche. In diesem Zusammenhang kann die Gesellschaft Lebensversicherungen zugunsten der Mitglieder der Geschäftsleitung abschliessen und die Versicherungsprämien vollumfänglich oder teilweise zahlen.

Die Gesellschaft kann ihren Geschäftsleitungsmitgliedern eine Überbrückungsrente zusichern, um die Zeitdauer zwischen einer Frühpensionierung ab dem 62. Altersjahr und dem ordentlichen Pensionsalter abzudecken, soweit eine solche Überbrückungsrente 100% der letztmalig an dieses Mitglied bezahlte Jahresvergütung nicht übersteigt.

**Art. 34**  
**Mandate ausserhalb der Gruppe**

Kein Mitglied des Verwaltungsrates kann mehr als fünfzehn zusätzliche Mandate in kommerziellen Unternehmen wahrnehmen, wovon nicht mehr als fünf in börsenkotierten Unternehmen.

the relevant person. The insured income of the members of the Group Management Board shall correspond in each case to the amount of fixed remuneration plus 50% of the variable remuneration up to the legal maximum. Share-linked remuneration shall not be taken into account.

The Company may make additional purchases into the pension fund for the benefit of the members of the Group Management Board and within the scope of the total remuneration approved by the General Meeting in order to compensate for disadvantages due to a change in position or for the benefit of additional pension claims. In this context, the Company can purchase life insurance policies for the benefit of the members of the Group Management Board and pay the insurance premiums in whole or in part.

The Company can grant the members of its Group Management Board a bridging pension in order to cover the period between early retirement starting at age 62 and the regular retirement age insofar as any such bridging pension does not exceed 100% of the last annual remuneration paid to this member.

**Art. 34**  
**Mandates Outside of the Group**

No member of the Board of Directors may accept more than fifteen additional mandates in commercial legal entities, of which no more than five in listed entities.

Kein Mitglied der Geschäftsleitung kann mehr als drei zusätzliche Mandate in kommerziellen Unternehmen wahrnehmen, wovon nicht mehr als eines in börsenkotierten Unternehmen.

No member of the Group Management Board may accept more than three additional mandates in commercial legal entities, of which no more than one in a listed company.

Nicht unter diese Beschränkungen fallen:

The following do not fall under these restrictions:

- (a) Mandate in Unternehmen, die durch die Gesellschaft kontrolliert werden oder die Gesellschaft kontrollieren;
- (b) Mandate in Unternehmen, die auf Anordnung der Gesellschaft wahrgenommen werden; und
- (c) Mandate in Vereinen, Organisationen und Rechtseinheiten mit öffentlichem oder gemeinnützigem Zweck, Stiftungen, Trusts sowie Personalvorsorgestiftungen.

- (a) mandates in companies that are controlled by or control the Company;
- (b) mandates in companies that are accepted by order of the Company; and
- (c) mandates in associations, organizations, and legal entities with a public or charitable purpose, foundations, trusts, and pension fund foundations.

Als Mandate gelten Mandate im obersten Leitungsorgan einer Rechtseinheit, die zur Eintragung ins Handelsregister oder in ein entsprechendes ausländisches Register verpflichtet ist. Mandate in verschiedenen Rechtseinheiten, die unter einheitlicher Kontrolle oder gleicher wirtschaftlicher Berechtigung stehen, gelten als ein Mandat.

A mandate is a function in the supreme governing bodies of other legal entities that are obliged to obtain an entry in the commercial register or a corresponding foreign register. Mandates in different legal entities under the same control or beneficial ownership are considered to be one mandate.

#### **Art. 35 Verträge und Konkurrenzverbot**

Die Gesellschaft oder von ihr kontrollierte Gesellschaften können mit Mitgliedern des Verwaltungsrates unbefristete oder befris-

#### **Art. 35 Contracts and Prohibition of Competition**

The Company or companies controlled by it may conclude open-ended or fixed-term contracts with members of the Board of Directors regarding their remuneration.

tete Verträge über deren Vergütung abschliessen. Befristete Verträge haben eine Höchstdauer von einem Jahr; eine Erneuerung ist zulässig. Unbefristete Verträge haben eine Kündigungsfrist von maximal zwölf Monaten.

Die Gesellschaft oder von ihr kontrollierte Gesellschaften können mit Mitgliedern der Geschäftsleitung unbefristete oder befristete Arbeitsverträge abschliessen. Befristete Arbeitsverträge haben eine Höchstdauer von einem Jahr; eine Erneuerung ist zulässig. Unbefristete Arbeitsverträge haben eine Kündigungsfrist von maximal zwölf Monaten.

Die Vereinbarung von Konkurrenzverboten für die Zeit nach Beendigung eines Arbeitsvertrags ist zulässig. Zur Abgeltung eines solchen Konkurrenzverbots darf während höchstens einem Jahr eine Entschädigung ausgerichtet werden, welche die letzte vor Ausscheiden an dieses Mitglied ausbezahlte Jahresvergütung nicht übersteigen darf.

Fixed-term contracts shall have a maximum term of one year; renewal is permitted. Open-ended contracts shall have a notice period of no more than twelve months.

The Company or companies controlled by it may conclude open-ended or fixed-term employment agreements with members of the Group Management Board. Fixed-term employment agreements shall have a maximum term of one year; renewal is permitted. Open-ended employment agreements shall have a notice period of no more than twelve months.

Agreeing on a prohibition of competition for the period after termination of an employment contract is permitted. Indemnification may be paid to compensate for such a prohibition of competition for a maximum of one year, which shall not exceed the most recent annual remuneration paid to this member prior to departure.

---

## **5. Verschiedenes**

### **Art. 36 Geschäftsjahr**

Der jeweilige Beginn und das jeweilige Ende des für die Buchführung und die Rechnungslegung massgeblichen Geschäftsjahres werden vom Verwaltungsrat festgelegt.

### **Art. 37 Rechnungslegung**

---

## **5. Miscellaneous**

### **Art. 36 Financial Year**

The respective beginning and respective end of the financial year governing the accounting and financial reporting shall be set by the Board of Directors.

### **Art. 37 Financial Reporting**

Der Verwaltungsrat erstellt für jedes Geschäftsjahr einen Geschäftsbericht mit dem Lagebericht, der Jahresrechnung, der Konzernrechnung und der weiteren Berichte, die nach den Grundsätzen der ordnungsmässigen Rechnungslegung notwendig sind.

**Art. 38  
Gewinnverteilung**

Die Generalversammlung beschliesst nach Entgegennahme der Anträge des Verwaltungsrates und des Berichtes der Revisionsstelle unter Vorbehalt der gesetzlichen Bestimmungen über die Verwendung des Bilanzgewinnes und setzt die Dividende und den Zeitpunkt ihrer Auszahlung fest.

Zusätzlich zu den gesetzlichen Reserven kann die Generalversammlung zusätzliche Reserven bereitstellen.

Dividenden, die nicht innerhalb von fünf Jahren nach dem Fälligkeitstag beansprucht werden, verbleiben bei der Gesellschaft und werden den allgemeinen Rücklagen zugeführt.

**Art. 39  
Auflösung und Liquidation**

Für die Auflösung und die Liquidation der Gesellschaft gelten die gesetzlichen Bestimmungen.

**Art. 40  
Mitteilungen und Bekanntmachungen**

For each financial year, the Board of Directors shall prepare an annual report with a management report, the annual financial statements, the consolidated financial statements, and the other reports necessary according to the principles of proper accounting.

**Art. 38  
Appropriation of Available Earnings**

After receiving the motions of the Board of Directors and the report of the Auditors, the General Meeting shall adopt a resolution on the appropriation of available earnings and specify the dividends and time of their disbursement, subject to statutory provisions.

The General Meeting may set up additional reserves in addition to the statutory reserves.

Dividends that are not claimed within five years after their due date shall remain in the Company and shall be added to the general reserves.

**Art. 39  
Dissolution and Liquidation**

The statutory provisions shall apply to the dissolution and liquidation of the Company.

**Art. 40  
Notices and Communications**

Das Schweizerische Handelsamtsblatt (SHAB) ist das offizielle Publikationsmedium.

The Swiss Official Gazette of Commerce (*Schweizerisches Handelsamtsblatt*) is the official medium of publications.

Mitteilungen und Bekanntmachungen an die Aktionäre erfolgen durch Publikation im Schweizerischen Handelsamtsblatt oder durch Brief oder E-Mail an die im Aktienbuch verzeichneten Adressen.

Notices and communications of the Company to shareholders are validly made by official publications of the Company or in writing (by letter or electronically) to the addresses of the shareholders recorded in the Share Register.

Bekanntmachungen an die Gläubiger erfolgen in den vom Gesetz vorgeschriebenen Fällen durch Veröffentlichung im Schweizerischen Handelsamtsblatt, dem Publikationsorgan der Gesellschaft. Der Verwaltungsrat kann weitere Publikationsmittel bezeichnen.

Communications to the creditors shall be made in the cases prescribed by law by publication in the Swiss Official Gazette of Commerce, the Company's official medium of publications. The Board of Directors may designate further means for official publications.

**Art. 41  
Auslegung**

Im Falle von Widersprüchen zwischen der deutschen Fassung dieser Statuten und der englischen Übersetzung, geht die deutsche Fassung vor.

**Art. 41  
Interpretation**

In case of any discrepancies between the German version of these Articles of Association and the English translation, the German version shall prevail.

Zürich, 7. April 2022

Für den Verwaltungsrat



---

Markus Vischer, Mitglied des Verwaltungsrates

### Beglaubigung

Die unterzeichnende Urkundsperson des Notariates Riesbach-Zürich bestätigt gestützt auf die mit öffentlicher Urkunde vom 7. April 2022 bei unserem Notariat festgelegten Statuten im Sinne von Art. 22 Abs. 4 HRegV, dass es sich bei den vorliegenden Statuten um die vollständigen, unter Berücksichtigung der Änderungen gemäss Ziffer 2.3 der vorstehenden öffentlichen Urkunde gültigen Statuten der Gesellschaft handelt.

Zürich, 7. April 2022

NOTARIAT RIESBACH-ZÜRICH



Stefan Walder, Notar

