

---

**Statuten**

der

Montana Aerospace AG

mit Sitz in Reinach (AG)

---

**Articles of Association**

of

Montana Aerospace AG

with its registered office in Reinach  
(Aargau)

---

**1. Firma, Sitz, Dauer und Zweck der Gesellschaft****Art. 1  
Firma, Sitz und Dauer**

Unter der Firma Montana Aerospace AG besteht eine Aktiengesellschaft gemäss Art. 620 ff. des schweizerischen Obligationenrechts (**OR**) und den vorliegenden Statuten mit Sitz in Reinach, Kanton Aargau (die **Gesellschaft**). Die Dauer der Gesellschaft ist unbeschränkt.

**Art. 2  
Zweck**

Die Gesellschaft bezweckt den direkten oder indirekten Erwerb, das Halten, die Verwaltung und die Veräusserung von Beteiligungen an Industrie- und Mittelstandsunternehmungen, insbesondere im Bereich der Luft- und Raumfahrt. Die Gesellschaft kann im

---

**1. Name, Registered Office, Duration and Purpose of the Company****Art. 1  
Name, Registered Office and Duration**

A stock corporation operating under the name Montana Aerospace AG shall exist in accordance with art. 620 *et seqq.* of the Swiss Code of Obligations (**CO**) and the present articles of association, with its registered office in Reinach, Canton of Aargau (the **Company**). The duration of the Company shall be unlimited.

**Art. 2  
Purpose**

The Company's purpose is to directly or indirectly acquire, hold, administer and sell participations in industrial and mid-size enterprises, in particular in the aerospace industry. The Company may also engage in any business which is likely to promote or facilitate the development of the Company

Übrigen alle Geschäfte tätigen, welche geeignet sind, die Entwicklung des Unternehmens und die Erreichung des Gesellschaftszwecks zu fördern oder zu erleichtern, oder mit dem Zweck direkt oder indirekt zusammenhängen. Dabei kann die Gesellschaft insbesondere Wert auf eine langfristige und nachhaltige Wertschöpfung innerhalb der Gesellschaft und ihren Konzerngesellschaften legen.

Die Gesellschaft kann bewegliche und unbewegliche Vermögenswerte für eigene und fremde Rechnung erwerben, Zweigniederlassungen und Tochtergesellschaften im In- und Ausland errichten und sich an anderen Unternehmen im In- und Ausland beteiligen. Sie kann Mittel am Kapitalmarkt aufnehmen und anlegen.

Die Gesellschaft kann Konzerngesellschaften und Dritten, einschliesslich ihren (direkten und indirekten) Aktionären sowie deren Konzerngesellschaften, Darlehen und andere direkte oder indirekte Finanzierungen gewähren und für deren Verbindlichkeiten Sicherheiten aller Art stellen, einschliesslich mittels Pfandrechten an oder fiduziarischen Übereignungen von Aktiven der Gesellschaft oder Garantien jedwelcher Art, ob entgeltlich oder nicht.

and the achievement of its purpose or which directly or indirectly relates to its purpose. In doing so, the Company may in particular place emphasis on creating long-term and sustainable value in the Company and its group companies.

The Company is likewise authorized to buy real estate and movable property for its own or third parties' account, to establish branches and subsidiaries in Switzerland or abroad and participate in other companies in Switzerland or abroad. It may raise and invest funds on the capital markets.

The Company may grant loans and other direct or indirect financing to group companies and third parties, including their (direct and indirect) shareholders and group companies, and provide collateral of all types for their liabilities, including by way of liens on or fiduciary transfer of assets of the Company or by way of guarantees of any type, whether for compensation or not.

---

## **2. Aktienkapital, Aktien und Übertragungsbeschränkungen**

### **Art. 3 Ordentliches Aktienkapital**

Das Aktienkapital der Gesellschaft beträgt CHF 62'006'254.00 und ist eingeteilt in 62'006'254 Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 1.00.

Das Aktienkapital ist voll liberiert.

### **Art. 3a Kapitalband**

Die untere Grenze des Kapitalbands beträgt CHF 55'820'657.00 und die obere Grenze des Kapitalbands beträgt CHF 74'400'657.00.

Der Verwaltungsrat ist im Rahmen des Kapitalbands ermächtigt, das Aktienkapital jederzeit bis zum 23. Mai 2028 oder dem früheren Dahinfallen des Kapitalbands einmal oder mehrmals in beliebigen Beträgen zu erhöhen oder herabzusetzen. Die Kapitalerhöhung oder -herabsetzung kann durch Ausgabe von bis zu 12'394'403 vollständig zu liberierende Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 1.00 bzw. durch Vernichtung von bis zu 6'185'597 vollständig liberierter Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 1.00 oder durch eine Erhöhung bzw. Herabsetzung der Nennwerte der bestehenden Namenaktien oder durch gleichzeitige Herabsetzung und Wiedererhöhung erfolgen.

---

## **2. Share Capital, Shares, and Transfer Restrictions**

### **Art. 3 Ordinary Share Capital**

The Company's share capital is CHF 62,006,254.00, divided into 62,006,254 registered shares with a nominal value of CHF 1.00 each.

The share capital shall be fully paid-in.

### **Art. 3a Capital Band**

The lower limit of the capital band is CHF 55,820,657.00; the upper limit is CHF 74,400,657.00.

Within the capital band, the Board of Directors is authorized to increase or reduce the share capital once or several times and in any amounts at any time up to 23 May 2028, or the expiry of the capital band if earlier. The share capital may be increased by issuing up to 12,394,403 fully paid-in registered shares with a nominal value of CHF 1.00 each or reduced by cancelling up to 6,185,597 fully paid-in registered shares with a nominal value of CHF 1.00 each or by increasing or reducing the nominal value of the existing registered shares or by reducing and simultaneously re-increasing.

Zeichnung und Erwerb der neu ausgegebenen Namenaktien sowie jede nachfolgende Übertragung der Namenaktien unterliegen den Beschränkungen von Art. 5 dieser Statuten.

Subscription to and acquisition of the newly issued registered shares and any subsequent transfer thereof are subject to the restrictions set out in art. 5 of these articles of association.

Bei einer Kapitalerhöhung legt der Verwaltungsrat Folgendes fest:

In the event of a capital increase, the Board of Directors determines the following:

- (a) die Anzahl Namenaktien und deren Ausgabebetrag;
- (b) die Art der Einlagen;
- (c) den Zeitpunkt der Ausgabe;
- (d) die Bedingungen der Bezugsrechtsausübung und die Zuteilung der Bezugsrechte, die nicht ausgeübt oder entzogen wurden;
- (e) den Beginn der Dividendenberechtigung.

- (a) the number of registered shares and their issue price;
- (b) the nature of the contributions;
- (c) the date of the issuance;
- (d) the conditions for exercising subscription rights and allocating subscription rights that have not been exercised or withdrawn;
- (e) the commencement of dividend entitlement.

Der Verwaltungsrat kann neue Namenaktien mittels Festübernahme durch eine Bank, ein Bankenkonsortium oder einen anderen Dritten und anschließenden Angebots an die bisherigen Aktionäre oder an Dritte (sofern die Bezugsrechte der Aktionäre aufgehoben sind oder nicht ausgeübt werden) ausgeben.

The Board of Directors may issue new registered shares by means of a firm underwriting through a financial institution, a syndicate of financial institutions or another third party and a subsequent offer of these registered shares to the existing shareholders or third parties (if the subscription rights of the shareholders have been withdrawn or have not been exercised).

Der Verwaltungsrat ist ermächtigt, den Handel mit Bezugsrechten zu ermöglichen,

The Board of Directors is authorized to permit, restrict or prohibit trading in

zu beschränken oder auszuschliessen. Nicht ausgeübte Bezugsrechte kann der Verwaltungsrat verfallen lassen oder diese bzw. die Namenaktien, für welche Bezugsrechte eingeräumt, aber nicht ausgeübt werden, zu Marktkonditionen platzieren oder anderweitig im Interesse der Gesellschaft verwenden.

Der Verwaltungsrat ist ermächtigt, das Bezugsrecht der Aktionäre zu beschränken oder aufzuheben und Dritten, der Gesellschaft oder ihren Konzerngesellschaften zuzuweisen:

- (a) falls der Ausgabepreis der neuen Aktien anhand des Marktwertes festgelegt wird; oder
- (b) für die Übernahme eines Unternehmens, den Teil eines Unternehmens oder Beteiligungen, für den Erwerb von Produkten, Immaterialgüterrechten, Lizenzen, Kooperationen oder von neuen Investitionsvorhaben der Gesellschaft oder für die Finanzierung oder Refinanzierung solcher Erwerbe oder Vorhaben, oder im Falle einer Aktienplatzierung für die Finanzierung oder Refinanzierung solcher Platzierungen; oder
- (c) zum Zweck der Erweiterung des Aktionärskreises der Gesellschaft in bestimmten Finanz- oder Investorenmärkten, für die Zwecke der Beteiligung von strategischen Partnern, oder im Zusammenhang mit der Kotierung neuer

subscription rights. The Board of Directors may allow subscription rights not exercised to lapse or place them on the registered shares for which subscription rights are granted but not exercised on market terms or otherwise use them in the interests of the Company.

The Board of Directors is authorized to restrict or withdraw shareholders' subscription rights and allocate them to third parties, the Company or its group companies:

- (a) if the issue price of the new shares is determined based on market value; or
- (b) for the acquisition of a company, a part of the company or participations, for the acquisition of products, intellectual property rights, licenses, cooperations, or new investment projects of the Company or for the financing or refinancing of such acquisitions or investment plans, or in case of a share placement for the purposes of such financing or refinancing of such placements; or
- (c) for the purpose of expanding the group of the Company's shareholders in certain financial or investor markets, for the purpose of the participation of strategic partners or in connection with a listing of the

	Namenaktien an inländischen oder ausländischen Börsen; oder	registered shares in domestic or foreign stock exchanges; or
(d)	zum Zweck der Gewährung einer Mehrzuteilungsoption (Greenshoe) von bis zu 15% bezogen auf die im Rahmen der Basistranche angebotenen Namenaktien im Falle einer Platzierung oder eines Verkaufs von Namenaktien an den jeweiligen ursprünglichen Käufer oder Zeichner; oder	(d) for the purpose of granting an over-allotment option (greenshoe) of up to 15% in relation to the registered shares offered in the basis tranche in case of a placement or the sale of registered shares to the respective original buyer or subscriber; or
(e)	um Kapital (inklusive durch private Vermittlung) in schneller und flexibler Weise zu beschaffen, welches wahrscheinlich ohne den Ausschluss der Bezugsrechte der existierenden Aktionäre nicht erhoben werden könnte; oder	(e) for the purpose of a quick and flexible procurement of equity capital (including by private intermediation), that probably could not be procured if the subscription rights of the existing shareholders had not been withdrawn; or
(f)	aus anderen, gemäss Art. 652b Abs. 2 OR zulässigen Gründen.	(f) for other reasons permitted by art. 652b para. 2 CO.

Nach einer Nennwertveränderung sind neue Namenaktien im Rahmen des Kapitalbandes mit gleichem Nennwert auszugeben wie die bestehenden Namenaktien.

After a change of the nominal value, new registered shares are to be issued within the capital band with the same nominal value as the existing registered shares.

Erhöht sich das Aktienkapital aufgrund einer Kapitalerhöhung nach Art. 3b oder 3c dieser Statuten, so erhöhen sich die obere und die untere Grenze des Kapitalbands entsprechend dem Umfang der Erhöhung des Aktienkapitals.

If the share capital is increased due to a capital increase pursuant to art. 3b or 3c of these articles of association, the upper and lower limits of the capital band will increase in an amount corresponding to such increase in the share capital.

Bei einer Herabsetzung des Aktienkapitals im Rahmen des Kapitalbands legt der Verwaltungsrat, soweit erforderlich, die

In case of a reduction of the share capital within the capital band, the Board of Directors determines, to the extent

Verwendung des Herabsetzungsbetrags fest.

Bis zum 23. Mai 2028 oder dem früheren Dahinfallen des Kapitalbands darf die Gesamtzahl der neu ausgegebenen Namenaktien, welche (i) aus dem Kapitalband gemäss Art. 3a dieser Statuten und (ii) aus bedingtem Kapital gemäss Art. 3c dieser Statuten jeweils unter Beschränkung oder Aufhebung der Bezugs- oder Vorwegzeichnungsrechte ausgegeben werden, 12'397'119 Namenaktien nicht überschreiten.

**Art. 3b  
Bedingtes Kapital (für Beteiligungspläne)**

Das Aktienkapital kann sich unter Ausschluss des Bezugs- und Vorwegzeichnungsrechts im Maximalbetrag von CHF 4'979'343.00 durch Ausgabe von höchstens 4'979'343 vollständig zu liberierenden Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 1.00 erhöhen durch Ausgabe von Aktien infolge Ausübung von Optionen oder diesbezüglichen Bezugsrechten, welche Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung, Arbeitnehmern, Beauftragten, Beratern oder anderen Personen, die für die Gesellschaft oder eine ihrer Konzerngesellschaften Leistungen erbringen, im Rahmen eines oder mehrerer durch den Verwaltungsrat erlassenen Aktienbeteiligungsprogramme oder Reglemente ausgegeben bzw. eingeräumt werden. Der Verwaltungsrat regelt die Einzelheiten.

necessary, the use of the reduction amount.

Until 23 May 2028, or the expiry of the capital band if earlier, the total number of registered shares which may be issued with the restriction or withdrawal of (advance) subscription rights (i) from the capital band pursuant to art. 3a of these articles of association and (ii) from the conditional share capital pursuant to art. 3c of these articles of association shall not exceed 12,397,119 registered shares.

**Art. 3b  
Conditional Share Capital (for Participation Plans)**

The share capital may increase by a maximum amount of CHF 4,979,343.00 through the issuance of a maximum of 4,979,343 registered shares with a nominal value of CHF 1.00 each, to be fully paid up and under the exclusion of subscription rights and advance subscription rights, by way of issuance of shares upon the exercise of options or related subscription rights granted to the members of the Board of Directors and Group Management Board, employees, contractors, consultants or other persons providing services to the Company or group companies under one or several share participation programs or regulations issued by the Board of Directors. The Board of Directors shall determine the details.

Optionsrechte können schriftlich oder in elektronischer Form ausgeübt werden; Gleiches gilt für den Verzicht auf diese Rechte.

Options may be exercised or waived in writing or in electronic form.

Zeichnung und Erwerb der neu ausgegebenen Namenaktien sowie jede nachfolgende Übertragung der Namenaktien unterliegen den Beschränkungen von Art. 5 dieser Statuten.

Subscription to and acquisition of the newly issued registered shares and any subsequent transfer thereof are subject to the restrictions set out in art. 5 of these articles of association.

**Art. 3c**  
**Bedingtes Kapital (zu Finanzierungszwecken)**

**Art. 3c**  
**Conditional Share Capital (for Financing Purposes)**

Das Aktienkapital kann sich im Maximalbetrag von CHF 1'000'000.00 durch Ausgabe von höchstens 1'000'000 vollständig zu liberierenden Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 1.00 erhöhen durch Ausübung von Options- und Wandelrechten, welche in Verbindung mit Anleiheobligationen, ähnlichen Obligationen, Darlehen oder anderen Finanzmarktinstrumenten oder vertraglichen Verpflichtungen der Gesellschaft oder einer ihrer Konzerngesellschaften ausgegeben werden, und/oder durch Ausübung von Optionsrechten, welche von der Gesellschaft oder einer ihrer Konzerngesellschaften ausgegeben werden (die **Finanzinstrumente**). Das Bezugsrecht der Aktionäre ist ausgeschlossen. Zum Bezug der neuen Aktien sind die jeweiligen Inhaber von Finanzinstrumenten berechtigt. Die Bedingungen der Finanzinstrumente sind durch den Verwaltungsrat festzulegen.

The share capital may increase by a maximum amount of CHF 1,000,000.00 by issuing a maximum of 1,000,000 registered shares with a nominal value of CHF 1.00 each, to be fully paid up, through the exercise of option and conversion rights issued in connection with bonds, similar debt instruments, loans or other financial market instruments or contractual obligations of the Company or one of its group companies and/or through the exercise of option rights issued by the Company or one of its group companies (the **Financial Instruments**). The subscription rights of the shareholders are excluded. The respective holders of Financial Instruments are entitled to subscribe for the new shares. The terms and conditions of the Financial Instruments shall be determined by the Board of Directors.



Die Finanzierungsinstrumente können schriftlich oder in elektronischer Form ausgeübt werden; Gleiches gilt für den Verzicht auf diese Finanzierungsinstrumente.

Financial Instruments may be exercised or waived in writing or in electronic form.

Der Verwaltungsrat kann bei der Ausgabe von Finanzinstrumenten das Vorwegzeichnungsrecht der Aktionäre ganz oder teilweise ausschliessen:

The Board of Directors may exclude the shareholders' advance subscription rights in whole or in part when issuing Financial Instruments:

(a) zur Finanzierung und Refinanzierung des Erwerbs von Unternehmen, Unternehmensteilen oder Beteiligungen, Produkten, Immaterialgüterrechten, Lizenzen, Kooperationen oder von neuen Investitionsvorhaben der Gesellschaft;

(a) to finance and refinance the acquisition of companies, parts of companies or participations, products, intellectual property rights, licenses, cooperations or new investment projects of the Company;

(b) wenn die Ausgabe auf nationalen oder internationalen Kapitalmärkten einschliesslich Privatplatzierungen erfolgt;

(b) if the issuance is made on national or international capital markets including private placements;

(c) zum Zwecke einer Festübernahme der Finanzinstrumente durch eine Bank oder ein Bankkonsortium mit anschliessendem öffentlichem Angebot; oder

(c) for the purpose of a firm underwriting of the Financial Instruments by a financial institution or a syndicate of financial institutions followed by a public offering; or

(d) zum Zweck der Ablösung bestehender Finanzierungen.

(d) for the purpose of replacing existing financing.

Soweit das Vorwegzeichnungsrecht ausgeschlossen ist, sind i) die Finanzinstrumente zu Marktbedingungen zu platzieren; ist ii) die Ausübungs-, Wandel- oder Tauschfrist der Finanzinstrumente auf höchstens 10

To the extent that advance subscription rights are excluded, (i) the Financial Instruments shall be placed at market conditions; (ii) the exercise, conversion or exchange period of the Financial

Jahre ab dem Zeitpunkt der Emission anzusetzen und ist iii) der Umwandlungs-, Tausch- oder sonstige Ausübungspreis der Finanzinstrumente unter Berücksichtigung des Marktpreises festzulegen.

Zeichnung und Erwerb der neu ausgegebenen Namenaktien sowie jede nachfolgende Übertragung der Namenaktien unterliegen den Beschränkungen von Art. 5 dieser Statuten.

#### **Art. 3d Sacheinlage**

Die Gesellschaft übernimmt bei der Kapitalerhöhung vom 7. April 2022 gemäss Sacheinlagevertrag vom 7. April 2022 von Christian Boas, in La Hulpe, Belgien, Emile Boas, in Kraainem, Belgien, Dreda general partnership under Belgian law ("*société simple*" / "*maatschap*"), in Watermael-Boitsfort, Belgien, und Sylvie Boas, in Watermael-Boitsfort, Belgien, ein Darlehen gemäss Vendor Loan Agreement vom 31. März 2022 im Nominalbetrag von insgesamt CHF 88'536'014.00, zum Übernahmepreis und -wert von gesamthaft CHF 88'536'014.00, gegen Ausgabe von 4'431'600 Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 1.00.

#### **Art. 4 Aktienbuch**

Die Gesellschaft führt über die Namenaktien ein Aktienbuch (das

Instruments shall be set at a maximum of 10 years from the date of issuance; and (iii) the conversion, exchange or other exercise price of the Financial Instruments shall be determined taking into account the market price.

Subscription to and acquisition of the newly issued registered shares and any subsequent transfer thereof are subject to the restrictions set out in art. 5 of these articles of association.

#### **Art. 3d Contribution in Kind**

In the context of the capital increase as of 7 April 2022, the Company acquires pursuant to the contribution in kind agreement dated 7 April 2022 from Christian Boas, in La Hulpe, Belgium, Emile Boas, in Kraainem, Belgium, Dreda general partnership under Belgian law ("*société simple*" / "*maatschap*"), in Watermael-Boitsfort, Belgium, and Sylvie Boas, in Watermael-Boitsfort, Belgium, a loan according to a vendor loan agreement as of 31 March 2022 in the nominal amount of CHF 88,536,014.00 in aggregate, at an acquisition price and value of CHF 88,536,014.00 in aggregate, in exchange for 4,431,600 registered shares of the Company with a nominal value of CHF 1.00 each.

#### **Art. 4 Share Register**

The Company shall keep a share register (the **Share Register**) recording the owners

**Aktienbuch**), in welches die Eigentümer und Nutzniesser mit Namen und Adresse eingetragen werden. Sie muss es so führen, dass in der Schweiz jederzeit darauf zugegriffen werden kann.

Eigentümer oder Nutzniesser können das Gesuch um Eintragung in das Aktienbuch auf elektronischem Weg stellen. Die Eintragung in das Aktienbuch setzt einen Ausweis über den Erwerb der Aktie zu Eigentum oder die Begründung einer Nutzniessung voraus.

Im Verhältnis zur Gesellschaft gilt als Aktionär oder Nutzniesser, wer im Aktienbuch eingetragen ist. Die Gesellschaft anerkennt nur einen Vertreter pro Aktie.

Wechselt ein Namenaktionär die Adresse, so hat er der Gesellschaft die neue Adresse mitzuteilen. Solange dies nicht geschehen ist, erfolgen alle Mitteilungen durch Brief oder E-Mail rechtsgültig an seine im Aktienbuch eingetragene Adresse.

Die Gesellschaft kann nach Anhörung des Betroffenen Eintragungen im Aktienbuch streichen, wenn diese durch falsche Angaben des Erwerbers zustande gekommen sind. Dieser muss über die Streichung sofort informiert werden.

#### **Art. 5 Übertragbarkeit der Aktien**

Die Eintragung ins Aktienbuch als Aktionär mit Stimmrecht bedarf der Genehmigung durch den Verwaltungsrat, der diese Kompetenz delegieren darf. Die

and usufructuaries along with their names and addresses. It must keep this in such a way that it can be accessed at any time in Switzerland.

Owners and usufructuaries may apply for entry in the Share Register electronically. Entry in the share register requires documentary proof that the share was acquired for ownership or of the reasons for the usufruct thereof.

The person entered in the Share Register is deemed to be the shareholder or the usufructuary in relation to the Company. The Company shall recognize only one representative per share.

If a registered shareholder changes the address, he shall communicate the new address to the Company. As long as this has not occurred, all communications by letter or email shall lawfully be sent to his address listed in the Share Register.

After consulting the party in question, the Company may delete entries from the Share Register if these were made as the result of false information provided by the acquirer. The acquirer must be informed of the deletion immediately.

#### **Art. 5 Transferability of Shares**

Entry in the Share Register as shareholder with voting rights requires the approval of the Board of Directors, which may delegate this competence. Approval shall be granted

Genehmigung wird erteilt, wenn der Erwerber auf einem von der Gesellschaft zur Verfügung gestellten Formular Name, Staatsangehörigkeit und Adresse mitteilt und erklärt, dass er die Aktien in eigenem Namen und auf eigene Rechnung erworben hat.

Der Verwaltungsrat kann einzelne Personen, die im Eintragungsgesuch nicht ausdrücklich erklären, die Namenaktien auf eigene Rechnung zu halten (die **Nominees**), bis maximal 5% des im Handelsregister eingetragenen Namenaktienkapitals mit Stimmrecht im Aktienbuch eintragen, wenn der Nominee mit der Gesellschaft eine Vereinbarung über seine Stellung abgeschlossen hat und einer anerkannten Bank- oder Finanzaufsicht untersteht. Über diese Eintragungsgrenze hinaus kann der Verwaltungsrat Nominees mit Stimmrecht im Aktienbuch eintragen, falls die Nominees sich verpflichten, jederzeit auf Anforderung der Gesellschaft die Namen und Vornamen, Adressen, Staatsangehörigkeit und die Aktienbestände derjenigen Personen offenzulegen, für deren Rechnung sie 0.5% oder mehr des im Handelsregister eingetragenen Namenaktienkapitals halten. Der Verwaltungsrat ist berechtigt, mit Nominees Vereinbarungen über die Meldepflicht zu treffen.

Juristische Personen und Personengesellschaften oder andere Personenzusammenschlüsse oder Gesamthandverhältnisse, die untereinander kapital- oder stimmenmässig, durch einheitliche Leitung

if the acquirer communicates name, nationality, and address on a form provided by the Company and declares that he has acquired the shares in his own name and for his own account.

The Board of Directors may register individual persons who do not expressly declare in the registration request that they are holding the registered shares for their own account (the **Nominees**) with voting rights in the Share Register up to a maximum of 5% of the total share capital registered in the commercial register at that time provided the Nominee is subject to an acknowledged banking or financial market supervisory authority and has entered into an agreement with the Company on its position. The Board of Directors may register a Nominee as a shareholder with voting rights in excess of such registration limitation provided that the Nominee agrees to disclose at any time on the Company request the names, addresses, nationality and shareholdings of the persons for which it holds 0.5% or more of the total share capital registered in the commercial register at that time. The Board of Directors may agree on arrangements on the disclosure obligations with Nominees.

Legal entities and partnerships, or other groups of persons or joint owners who are interrelated through capital ownership, voting rights, common management or are otherwise linked, as well as natural persons and legal entities and partnerships who act

oder auf andere Weise verbunden sind, sowie natürliche oder juristische Personen oder Personengesellschaften, die im Hinblick auf eine Umgehung der Bestimmungen über die Nominees koordiniert vorgehen, gelten als ein Nominee.

**Art. 6  
Aktienzertifikate und Bucheffekten**

Die Gesellschaft kann ihre Namenaktien in Form von Einzelurkunden, Globalurkunden oder Wertrechten ausgeben. Der Gesellschaft steht es im Rahmen der gesetzlichen Vorgaben frei, ihre in einer dieser Formen ausgegebenen Namenaktien jederzeit und ohne Zustimmung der Aktionäre in eine andere Form umzuwandeln. Die Gesellschaft trägt dafür die Kosten.

Der Aktionär hat keinen Anspruch auf Umwandlung von in bestimmter Form ausgegebenen Namenaktien in eine andere Form. Jeder Aktionär kann jedoch von der Gesellschaft jederzeit die Ausstellung einer Bescheinigung über die von ihm gemäss Aktienbuch gehaltenen Namenaktien verlangen.

Die Übertragung von Bucheffekten, denen Aktien der Gesellschaft zugrunde liegen, und die Bestellung von Sicherheiten an diesen Bucheffekten richten sich nach den Bestimmungen des Bucheffektengesetzes. Solche Bucheffekten können nicht durch Zession übertragen werden und es können an diesen auch keine Sicherheiten durch Zession bestellt werden.

in concert to circumvent the regulations concerning the limitations of participation or representation by Nominees will be treated as one Nominee.

**Art. 6  
Share Certificates and Intermediated Securities**

The Company may issue its registered shares in the form of individual securities, global certificates or uncertificated securities. To the extent permitted by law, the Company, at its sole discretion and without seeking shareholder approval, may transform registered shares issued in one of these forms into another such form at any time. The Company shall bear the costs of such measure.

Shareholders shall have no entitlement to have registered shares issued in one particular form transformed into another form. Any shareholder is however entitled to request at any time that the Company issues a certificate stating the number of shares registered in his name in the Share Register.

Transfer of intermediated securities based on underlying shares of the Company, and collateralization of such intermediated securities must be made in accordance with the Federal Intermediated Securities Act. Such intermediated securities cannot be transferred by assignment and no collateral may be provided by these securities by assignment.

---

### 3. Organisation der Gesellschaft

#### 3.1. Die Generalversammlung

##### Art. 7 Befugnisse

Oberstes Organ der Gesellschaft ist die Generalversammlung der Aktionäre (die **Generalversammlung**). Ihr stehen folgende unübertragbare Befugnisse zu:

- (a) die Festsetzung und Änderung der Statuten;
- (b) die Wahl und Abberufung der folgenden Organe und Funktionsträger:
  - (i) des Präsidenten bzw. der Co-Präsidenten des Verwaltungsrates;
  - (ii) der Mitglieder des Verwaltungsrates;
  - (iii) der Mitglieder des Vergütungsausschusses;
  - (iv) der Revisionsstelle; und
  - (v) des unabhängigen Stimmrechtsvertreters;
- (c) die Genehmigung des Lageberichtes und der Konzernrechnung sowie

---

### 3. Organization of the Company

#### 3.1. The General Meeting

##### Art. 7 Powers

The highest corporate body of the Company is the general shareholders' meeting (the **General Meeting**). It has the following inalienable powers:

- (a) to adopt and amend the articles of association;
- (b) to elect and remove the following officers and office holders:
  - (i) the chairperson or co-chairperson of the Board of Directors;
  - (ii) the members of the Board of Directors;
  - (iii) the members of the Compensation Committee;
  - (iv) the Auditor; and
  - (v) the independent proxy;
- (c) to approve the management report and the consolidated financial

	gegebenenfalls des Berichts über nichtfinanzielle Belange;	statements and, as the case may be, the report on non-financial matters;
(d)	die Genehmigung der Jahresrechnung sowie die Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinnes, insbesondere die Festsetzung der Dividende und der Tantieme;	(d) to approve the annual financial statements and to decide upon the appropriation of available earnings, in particular to declare dividends and profit sharing by directors;
(e)	die Festsetzung der Zwischendividende und die Genehmigung des dafür erforderlichen Zwischenabschlusses;	(e) determining the interim dividend and approving the interim financial statements required for this purpose;
(f)	die Beschlussfassung über die Rückzahlung der gesetzlichen Kapitalreserve;	(f) passing resolutions on repayment of the statutory capital reserve;
(g)	die Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung;	(g) to discharge the members of the Board of Directors and the Group Management Board from liability;
(h)	die Dekotierung der Beteiligungspapiere der Gesellschaft;	(h) delisting the Company's equity securities;
(i)	die Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrates sowie der Geschäftsleitung gemäss Art. 15 der Statuten;	(i) to approve the compensation of the members of the Board of Directors and of the Group Management Board, pursuant to art. 15 of the articles of association;
(j)	die Beschlussfassung über die Gegenstände, die der Generalversammlung durch das Gesetz oder die Statuten vorbehalten sind.	(j) to adopt resolutions concerning all matters which, by law or the articles of association, are reserved to the authority of the General Meeting.

**Art. 8  
Ordentliche und ausserordentliche  
Generalversammlung, Einberufung**

Die ordentliche Generalversammlung findet jährlich innerhalb von sechs Monaten nach Abschluss des Geschäftsjahres statt. Ausserordentliche Generalversammlungen werden nach Bedarf einberufen.

Die Generalversammlung wird durch den Verwaltungsrat, nötigenfalls durch die Revisionsstelle einberufen. Das Einberufungsrecht steht auch den Liquidatoren und den Vertretern der Anleiensgläubiger zu. Aktionäre können die Einberufung einer Generalversammlung verlangen, sofern sie zusammen mindestens über eine Beteiligung von 5% des Aktienkapitals oder der Stimmen verfügen. Sie müssen die Einberufung schriftlich verlangen. Die Verhandlungsgegenstände und Anträge müssen im Begehren enthalten sein.

Der Verwaltungsrat teilt den Aktionären die Einberufung der Generalversammlung mindestens 20 Tage vor dem Versammlungstag mit. Die Einberufung einer Generalversammlung erfolgt durch einmalige Bekanntmachung gemäss Art. 40 Abs. 2 dieser Statuten.

Der Inhalt der Einberufung richtet sich nach dem Gesetz.

**Art. 8  
Ordinary and Extraordinary General  
Meeting, Convocation**

The ordinary General Meeting shall take place each year within six months of the end of the financial year. An extraordinary General Meeting shall be held if necessary.

The General Meeting is convened by the Board of Directors, and if necessary, by the Auditor. Liquidators and the representatives of bondholders also have the right to convene meetings. Shareholders may insist that a General Meeting be convened provided they together hold at least a participation of 5% of the share capital or votes. Requests to convene a meeting must be made in writing. The agenda items and motions must be included in the request.

The Board of Directors shall notify the shareholders of the convocation of the General Meeting at least 20 days before the date of the meeting. The notice of the convocation of a General Meeting is to be made by way of a single notice pursuant to art. 40 para. 2 of these articles of association.

The content of the convocation is determined by law.



**Art. 9**  
**Traktandierungs- und Antragsrecht**

Aktionäre können die Traktandierung von Verhandlungsgegenständen verlangen, sofern sie zusammen mindestens über eine Beteiligung von 0.5% des Aktienkapitals oder der Stimmen verfügen. Unter den gleichen Voraussetzungen können die Aktionäre verlangen, dass Anträge zu Verhandlungsgegenständen in die Einberufung der Generalversammlung aufgenommen werden. Mit der Traktandierung oder den Anträgen können die Aktionäre eine kurze Begründung einreichen. Diese muss in die Einberufung der Generalversammlung aufgenommen werden. Sofern nicht anders vom Verwaltungsrat festgelegt, muss der Gesellschaft ein solches Gesuch mindestens fünfundvierzig Tage vor der Versammlung schriftlich unter Angabe des Verhandlungsgegenstandes und des Antrags oder der Anträge zugehen.

Über Anträge zu nicht gehörig angekündigten Verhandlungsgegenständen können keine Beschlüsse gefasst werden; ausgenommen sind Anträge auf Einberufung einer ausserordentlichen Generalversammlung, auf Durchführung einer Sonderuntersuchung und auf Wahl einer Revisionsstelle.

In der Generalversammlung kann jeder Aktionär Anträge im Rahmen der Verhandlungsgegenstände stellen.

**Art. 9**  
**Right to Add Items to the Agenda and Propose Motions**

Shareholders may insist that items be added to the agenda if they together hold at least a participation of 0.5% of the share capital or votes. Subject to the same conditions, shareholders may insist that motions on agenda items be included in the convocation of the General Meeting. Shareholders may submit a brief statement of reasons when placing an item on the agenda or submitting a motion. This must be included in the convocation of the General Meeting. Unless otherwise determined by the Board of Directors, the Company must receive such request at least forty-five days prior to the General Meeting in writing indicating the items to be added to the agenda and the motion or the motions.

No resolutions can be adopted on motions relating to agenda items that were not properly announced; this rule does not apply to motions to call an extraordinary General Meeting, to carry out a special investigation, and to elect an auditor.

At the General Meeting, any shareholder may submit motions in relation to the items on the agenda.

**Art. 10**  
**Bekanntmachung des Geschäftsberichts**

Mindestens 20 Tage vor der ordentlichen Generalversammlung sind den Aktionären der Geschäftsbericht und die Revisionsberichte zugänglich zu machen. Sofern die Unterlagen nicht elektronisch zugänglich sind, kann jeder Aktionär verlangen, dass ihm diese rechtzeitig zugestellt werden.

Sofern die Unterlagen nicht elektronisch zugänglich sind, kann jeder Aktionär während eines Jahres nach der Generalversammlung verlangen, dass ihm der Geschäftsbericht in der von der Generalversammlung genehmigten Form sowie die Revisionsberichte zugestellt werden.

**Art. 10a**  
**Durchführung der Generalversammlung:  
Tagungsort und Verwendung  
elektronischer Mittel**

Der Verwaltungsrat bestimmt den Tagungsort der Generalversammlung, welche in der Schweiz oder im Ausland durchgeführt werden kann. Der Verwaltungsrat kann vorsehen, dass Aktionäre, die nicht am Ort der Generalversammlung anwesend sind, ihre Rechte auf elektronischem Weg ausüben können.

Eine Generalversammlung kann mit elektronischen Mitteln ohne Tagungsort durchgeführt werden.

**Art. 10**  
**Notice of the Annual Report**

The annual report and the audit reports must be made available to shareholders at least 20 days before the General Meeting. If the documents are not accessible electronically, each shareholder may insist that they be sent to them in good time.

If the documents are not accessible electronically, each shareholder may, for one year after the General Meeting, insist that the annual report in the form approved by the General Meeting and the audit reports be sent to them.

**Art. 10a**  
**Conducting the General Meeting: Venue  
and Use of Electronic Media**

The Board of Directors determines the venue for the General Meeting which may be in Switzerland or abroad. The Board of Directors may arrange for shareholders who are not present at the venue of the General Meeting to be able to exercise their rights electronically.

A General Meeting may be held electronically without a venue.

Der Verwaltungsrat regelt die Verwendung elektronischer Mittel im Rahmen der gesetzlichen Vorgaben.

**Art. 11  
Teilnahmerecht der Mitglieder des  
Verwaltungsrates und der  
Geschäftsleitung, Antragsrecht**

Die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung sind berechtigt, an der Generalversammlung teilzunehmen. Nehmen die Mitglieder des Verwaltungsrates oder der Geschäftsleitung an der Generalversammlung teil, so dürfen sie sich zu jedem Verhandlungsgegenstand äussern. Der Verwaltungsrat kann zu jedem Verhandlungsgegenstand Anträge stellen.

**Art. 12  
Vorsitz und Protokoll**

Den Vorsitz führt der Präsident oder einer der Co-Präsidenten des Verwaltungsrates, bei dessen/deren Verhinderung der Stellvertreter oder, wenn auch dieser verhindert ist, ein von der Versammlung gewählter Tagespräsident.

Der Vorsitzende hat sämtliche Leitungsbefugnisse, die für die ordnungsgemässe und störungsfreie Durchführung der Generalversammlung nötig sind.

Der Vorsitzende bezeichnet einen Protokollführer und nötigenfalls einen

The Board of Directors shall regulate the use of electronic media as permitted by law.

**Art. 11  
Rights of Members of the Board of  
Directors and of the Group Management  
Board to Participate, Right to Make  
Motions**

The members of the Board of Directors and of the Group Management Board are entitled to participate in the General Meeting. If members of the Board of Directors or the Group Management Board attend the General Meeting, they may express their views on any agenda item. The Board of Directors may submit motions on any agenda item.

**Art. 12  
Chairperson and Minutes**

The chairperson or one of the co-chairpersons of the Board of Directors shall chair the meeting; in their absence, the deputy chairperson or, if this person is also absent, a chairperson of the day elected by the meeting shall chair the meeting.

The chairperson of the meeting shall have all powers and authority required for the orderly running of the General Meeting without disruption.

The chairperson of the meeting shall appoint a secretary for the keeping of the minutes and, as required, one or more

oder mehrere Stimmzähler, die alle nicht Aktionäre zu sein brauchen.

vote counters, all of whom need not be shareholders.

Der Verwaltungsrat sorgt für die Führung des Protokolls. Der Inhalt und die Publikation des Protokolls richten sich nach dem Gesetz.

The Board of Directors is responsible for taking the minutes. The content and publication of the minutes are determined by law.

Das Protokoll ist vom Vorsitzenden und dem Protokollführer zu unterzeichnen.

The minutes must be signed by the chairperson of the meeting and by the secretary.

### **Art. 13 Stimmrecht und Vertretung**

### **Art. 13 Voting Rights and Proxies**

Jede Aktie berechtigt zur Abgabe einer Stimme. Das Stimmrecht untersteht den Bedingungen dieses Artikels sowie Art. 5 dieser Statuten.

Each share carries one vote. The voting rights are subject to the provisions of this article as well as art. 5 of these articles of association.

Der Verwaltungsrat erlässt die Verfahrensvorschriften über die Teilnahme und Vertretung an der Generalversammlung und regelt die Anforderungen an Vollmachten und Weisungen. Ein Aktionär kann sich in der Generalversammlung durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, seinen gesetzlichen Vertreter oder mittels schriftlicher Vollmacht durch einen anderen Bevollmächtigten, der nicht Aktionär zu sein braucht, vertreten lassen.

The Board of Directors shall determine the requirements regarding the participation and representation in the General Meeting and regarding proxies and voting instructions. A shareholder may be represented at the General Meeting by an independent proxy, its legal representative or another representative who need not be a shareholder based on a written power of attorney.

Die Generalversammlung wählt den unabhängigen Stimmrechtsvertreter. Die Amtsdauer endet mit dem Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Wiederwahl ist möglich. Hat die Gesellschaft keinen unabhängigen Stimmrechtsvertreter, so

The General Meeting elects the independent proxy. Their term of office ends at the latest on conclusion of the next ordinary General Meeting. Re-election is possible. If the Company does not have an independent proxy elected by the General Meeting, the Board of Directors shall appoint one for the next General Meeting.

ernennt der Verwaltungsrat einen solchen für die nächste Generalversammlung.

**Art. 14**  
**Beschlussfassung und Wahlen**

Die Generalversammlung ist ohne Rücksicht auf die Zahl der vertretenen Aktien beschlussfähig.

Die Generalversammlung fasst ihre Beschlüsse und vollzieht ihre Wahlen, soweit das Gesetz oder die Statuten es nicht anders bestimmen, mit der einfachen Mehrheit der abgegebenen Aktienstimmen. Stimmenthaltungen und ungültige Stimmen gelten nicht als abgegebene Stimmen. Vorbehalten bleiben die gesetzlichen Bestimmungen, die zwingend eine andere Mehrheit verlangen. Bei Stimmgleichheit gilt ein Antrag als abgelehnt.

Die Abstimmungen und Wahlen erfolgen grundsätzlich offen oder elektronisch. Eine schriftliche Abstimmung oder Wahl wird durchgeführt, wenn dies vom Vorsitzenden angeordnet wird.

Der Vorsitzende kann eine Beschlussfassung oder Wahl jederzeit wiederholen lassen, sofern nach seiner Meinung Zweifel am Abstimmungsergebnis bestehen; in diesem Fall gilt die vorausgegangene Beschlussfassung oder Wahl als nicht geschehen.

**Art. 15**  
**Abstimmungen über Vergütungen**

**Art. 14**  
**Resolutions and Elections**

The General Meeting shall be quorate regardless of the number of shares represented.

Unless otherwise required by law or the articles of association, the General Meeting passes resolutions and carries out elections by simple majority of the votes cast. Abstentions and invalid votes shall not be counted as votes cast. The provisions of law that require a different majority shall remain unaffected. If the numbers of votes for and against a motion are equal, the motion shall be deemed to have been rejected.

Voting and elections shall in principle occur by a raise of hands or electronically. If the chairperson of the meeting so orders, a written voting or election procedure will be carried out.

The chairperson may order a vote or an election to be repeated at any time if in the opinion of the chairperson there are doubts as to the result of the voting; in this case, the preceding adoption of the resolution or the election shall be deemed not to have occurred.

**Art. 15**  
**Voting on Compensation**

Die Generalversammlung genehmigt jährlich separat und auf Antrag des Verwaltungsrates die maximalen Gesamtbeträge der Vergütungen gemäss Art. 29 und Art. 30 der Statuten betreffend:

- (a) die fixe und variable Vergütung des Verwaltungsrates für die Zeitperiode bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung;
- (b) die fixe und variable Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr des Jahres, in welchem der Verwaltungsrat die Genehmigung beantragt.

Der Verwaltungsrat kann der Generalversammlung Anträge in Bezug auf die maximalen Gesamtbeträge und/oder einzelne Vergütungselemente für andere Zeitperioden und/oder in Bezug auf Zusatzbeträge für besondere Vergütungselemente sowie zusätzliche bedingte Anträge zur Genehmigung vorlegen.

Wird prospektiv über variable Vergütungen abgestimmt, so muss der Generalversammlung der Vergütungsbericht zur Konsultativabstimmung vorgelegt werden.

Die entsprechenden Gesamtvergütungen umfassen sämtliche Beiträge zugunsten des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung an die Sozialversicherung und die Berufliche Vorsorge.

The General Meeting must, each year, vote separately on the proposals by the Board of Directors regarding the maximum total amounts of compensation pursuant to art. 29 and art. 30 of the articles of association with respect to:

- (a) the fixed and variable compensation for the members of the Board of Directors for the term ending at the next ordinary General Meeting;
- (b) the fixed and variable compensation for the members of the Group Management Board for the financial year during which the Board of Directors requests its approval.

The Board of Directors may submit to the General Meeting proposals on the maximum aggregate amounts and/or elements of the compensation for other time periods and/or proposals regarding additional elements of compensation, as well as additional contingent motions.

If the General Meeting is to vote on the variable compensation prospectively, the compensation report must be submitted to the General Meeting for an advisory vote.

The corresponding total compensation includes all amounts for the benefit of the Board of Directors and the Group Management Board paid to the social

insurance and occupational pension systems.

Lehnt die Generalversammlung einen entsprechenden Antrag des Verwaltungsrates ab, kann der Verwaltungsrat entweder an der gleichen Versammlung einen neuen Antrag stellen, eine ausserordentliche Generalversammlung einberufen oder einen maximalen Gesamtbetrag oder mehrere maximale Teilbeträge unter Berücksichtigung der relevanten Grundsätze festsetzen und der nächsten Generalversammlung zur Genehmigung vorlegen.

Where the General Meeting refuses approval, the Board of Directors may put forward new proposals for approval at the same General Meeting, convene an extraordinary General Meeting or determine a maximum aggregate amount or several maximum partial amounts based on the relevant principles and propose them to the next General Meeting.

Die Gesellschaft kann Vergütungen vor der Genehmigung der Generalversammlung unter Vorbehalt der nachträglichen Genehmigung ausrichten.

The Company may pay a compensation before the approval by the General Meeting subject to retroactive approval by the General Meeting.

**Art. 16  
Auskunftsrecht und Sonderuntersuchung**

**Art. 16  
Right to Information and Special Investigation**

Jeder Aktionär ist berechtigt, an der Generalversammlung vom Verwaltungsrat Auskunft über die Angelegenheiten der Gesellschaft und von der Revisionsstelle Auskunft über die Durchführung und das Ergebnis ihrer Prüfung zu verlangen.

Each shareholder is entitled to demand information from the Board of Directors at the General Meeting regarding the affairs of the Company and from the Auditor regarding the performance and results of their audit.

Jeder Aktionär, der das Recht auf Auskunft oder das Recht auf Einsicht bereits ausgeübt hat, kann der Generalversammlung beantragen, bestimmte Sachverhalte durch unabhängige Sachverständige untersuchen zu lassen, sofern dies zur Ausübung der Aktionärsrechte erforderlich ist.

Any shareholder who has already exercised their right to information or to inspect may request the General Meeting to have specific matters investigated by independent experts if this is necessary to exercise shareholders' rights.

### **3.2. Der Verwaltungsrat**

#### **Art. 17 Anzahl Mitglieder und Amtsdauer**

Der Verwaltungsrat der Gesellschaft (der **Verwaltungsrat**) besteht aus mindestens drei Mitgliedern.

Die Generalversammlung wählt die Mitglieder des Verwaltungsrates einzeln. Die Amtsdauer der Mitglieder des Verwaltungsrats endet spätestens mit dem Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Wiederwahl ist möglich.

Die Generalversammlung wählt eines der Mitglieder des Verwaltungsrats zum Präsidenten bzw. zwei der Mitglieder des Verwaltungsrats einzeln zu zwei Co-Präsidenten. Dessen bzw. deren Amtsdauer endet spätestens mit dem Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Wiederwahl ist möglich.

Ist das Präsidium vakant, so ernennt der Verwaltungsrat für die verbleibende Amtsdauer aus dem Kreise seiner Mitglieder einen neuen Präsidenten.

#### **Art. 18 Konstituierung**

Vorbehältlich der Wahl des Präsidenten oder zweier Co-Präsidenten und der Mitglieder des Vergütungsausschusses konstituiert sich der Verwaltungsrat selbst.

### **3.2. The Board of Directors**

#### **Art. 17 Number of Members and Term of Office**

The board of directors of the Company (the **Board of Directors**) shall comprise at least three members.

The General Meeting elects the members of the Board of Directors individually. Their term of office ends at the latest on conclusion of the next ordinary General Meeting. Re-election is possible.

The General Meeting elects one of the members of the Board of Directors to be chair or individually two members of the Board of Directors to be co-chair. Their term of office ends at the latest on conclusion of the next ordinary General Meeting. Re-election is possible.

If the chair position is vacant, the Board of Directors shall appoint a new chairperson from its members for the remaining term of office.

#### **Art. 18 Organization**

Subject to the election of the chairperson or two co-chairpersons and of the members of the Compensation Committee, the Board of Directors shall organize itself.



Der Verwaltungsrat bezeichnet nach Bedarf einen oder mehrere Vizepräsidenten. Er bezeichnet ferner einen Sekretär, der nicht Mitglied des Verwaltungsrates sein muss.

The Board of Directors shall appoint one or more vice-chairpersons as needed. It shall further appoint a secretary, who need not be a member of the Board of Directors.

Der Verwaltungsrat kann unter Vorbehalt von Art. 26 dieser Statuten aus seiner Mitte Ausschüsse bestellen. Er kann ihnen besondere Aufgaben und Kompetenzen übertragen.

The Board of Directors may form committees from among its members subject to art. 26 of these articles of association. It can transfer special duties and authorities to them.

#### **Art. 19 Einberufung**

#### **Art. 19 Convocation**

Der Verwaltungsrat tritt zusammen, sooft es die Geschäfte erfordern. Der Präsident oder ein Co-Präsident des Verwaltungsrates oder bei deren Verhinderung der Stellvertreter beruft die Sitzungen ein und leitet die Verhandlungen.

The Board of Directors shall meet as often as the business of the Company requires. The chairperson or a co-chairperson of the Board of Directors, or in their absence the deputy chairperson, shall convene the meetings and lead the discussions.

#### **Art. 20 Protokoll**

#### **Art. 20 Minutes**

Über die Verhandlungen und Beschlüsse ist ein Protokoll zu führen; dieses wird vom Vorsitzenden und vom Protokollführer unterzeichnet.

Minutes of the discussions and resolutions must be kept; these are signed by the chairperson and the minute-taker.

#### **Art. 21 Aufgaben**

#### **Art. 21 Duties**

Der Verwaltungsrat kann in allen Angelegenheiten Beschluss fassen, die nicht nach Gesetz oder Statuten der Generalversammlung zugeteilt sind. Der Verwaltungsrat hat folgende unübertragbare und unentziehbare Aufgaben:

The Board of Directors may pass resolutions on all matters which are not assigned to the General Meeting by law or the articles of association. The Board of Directors has the following non-transferable and inalienable duties:

- |     |   |     |  |
|-----|---|-----|--|
| (a) | die Oberleitung der Gesellschaft und die Erteilung der nötigen Weisungen;   | (a) | exercising overall management of the Company and issuing the necessary directives;   |
| (b) | die Festlegung der Organisation der Gesellschaft;   | (b) | determining the organizational structure;  |
| (c) | die Ausgestaltung des Rechnungswesens, der Finanzkontrolle sowie der Finanzplanung, sofern diese für die Führung der Gesellschaft notwendig ist;                                    | (c) | organizing the accounting system, the financial controls and financial planning to the extent required to manage the Company;  |
| (d) | die Ernennung und Abberufung der mit der Geschäftsführung und der Vertretung betrauten Personen;  | (d) | appointing and dismissing the people tasked with managing and representing the Company;  |
| (e) | die Oberaufsicht über die mit der Geschäftsführung betrauten Personen, namentlich im Hinblick auf die Befolgung der Gesetze, Statuten, Reglemente und Weisungen;                    | (e) | exercising overall supervision of the persons tasked with management, specifically with respect to compliance with the law, the articles of association, regulations and directives; |
| (f) | die Erstellung des Geschäftsberichtes sowie die Vorbereitung der Generalversammlung und die Ausführung ihrer Beschlüsse;  | (f) | producing the annual report, preparing the General Meetings and implementing their resolutions;  |
| (g) | die Erstellung des Vergütungsberichts sowie die Antragsstellung betreffend die Genehmigung der Vergütungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung an die Generalversammlung; | (g) | producing the compensation report and making motions to the General Meeting regarding approval of the compensation of the Board of Directors and the Group Management Board;         |

(h) die Einreichung eines Gesuchs um Nachlassstundung und die Benachrichtigung des Gerichts im Falle der Überschuldung; und

(i) alle weiteren durch Gesetz oder Statuten vorgesehenen unübertragbaren und unentziehbaren Aufgaben des Verwaltungsrates.

(h) submitting a request for debt relief and notifying the court in the event of overindebtedness; and

(i) all other non-transferable and inalienable duties of the Board of Directors as provided for by the law and the articles of association.

#### **Art. 22 Beschlussfähigkeit**

Sofern das vom Verwaltungsrat erlassene Organisationsreglement nichts anderes festlegt, ist der Verwaltungsrat beschlussfähig, wenn die Mehrheit seiner Mitglieder anwesend ist. Kein Präsenzquorum ist erforderlich für die Anpassungs- und Feststellungsbeschlüsse des Verwaltungsrates im Zusammenhang mit Kapitalveränderungen.

#### **Art. 23 Beschlussfassung**

Der Verwaltungsrat kann seine Beschlüsse fassen:

- (a) an einer Sitzung mit Tagungsort;
- (b) unter Verwendung elektronischer Mittel, in sinngemässer Anwendung der Art. 701c–701e OR;
- (c) auf schriftlichem Weg auf Papier oder in elektronischer Form, sofern nicht ein Mitglied die mündliche Beratung verlangt. Im Fall der

#### **Art. 22 Quorum**

Insofar as the organizational regulations issued by the Board of Directors do not specify otherwise, the Board of Directors shall be quorate if the majority of its members is present. No attendance quorum shall be required for resolutions of the Board of Directors providing for the amendment and ascertainment of capital changes.

#### **Art. 23 Adoption of Resolutions**

The Board of Directors may pass its resolutions:

- (a) at a meeting with a venue;
- (b) using electronic media, in accordance with the provisions of art. 701c–701e CO;
- (c) in writing, on paper or in electronic form, unless a member requests oral discussion. No signature is required when resolutions are passed

Beschlussfassung auf elektronischem Weg ist keine Unterschrift erforderlich; vorbehalten bleibt eine anderslautende, schriftliche Festlegung des Verwaltungsrats.

electronically; the Board of Directors reserves the right to stipulate otherwise in writing.

Sofern das vom Verwaltungsrat erlassene Organisationsreglement nichts anderes festlegt, fasst der Verwaltungsrat seine Beschlüsse mit der Mehrheit der abgegebenen Stimmen. Bei Stimmengleichheit hat der Vorsitzende den Stichentscheid.

Insofar as the organizational regulations issued by the Board of Directors do not specify otherwise, the Board of Directors passes its resolutions by a majority of the votes cast. The chairperson has a casting vote.

#### **Art. 24 Geschäftsführung**

#### **Art. 24 Management**

Der Verwaltungsrat kann die Geschäftsführung nach Massgabe eines Organisationsreglements ganz oder zum Teil einzelnen Mitgliedern oder Dritten übertragen (die **Geschäftsleitung**).

The Board of Directors may delegate the management of the Company, or parts thereof, to certain of its members or to third parties (the **Group Management Board**) in accordance with the organizational regulations.

Das Organisationsreglement ordnet die Geschäftsführung, bestimmt die hierfür erforderlichen Stellen, umschreibt deren Aufgaben und regelt insbesondere die Berichterstattung.

The organizational regulations shall organize the management, determine the positions required for this purpose, define their duties, and particularly regulate reporting.

#### **Art. 25 Vertretung**

#### **Art. 25 Representation**

Der Verwaltungsrat vertritt die Gesellschaft nach aussen.

The Board of Directors shall represent the Company *vis-à-vis* third parties.

Der Verwaltungsrat kann die Vertretung einem oder mehreren Mitgliedern oder Dritten übertragen. Mindestens ein

The Board of Directors may entrust one or more members or third parties with representation of the Company. At least one member of the Board of Directors

Mitglied des Verwaltungsrates muss zur Vertretung befugt sein.

must be authorized to represent the Company.

Der Verwaltungsrat kann Prokuristen und andere Bevollmächtigte ernennen.

The Board of Directors may appoint authorized signatories ("*Prokurist*") and other authorized representatives.

Der Verwaltungsrat bestimmt die Art der Zeichnung, auch diejenige seiner Mitglieder.

The Board of Directors shall determine the type of signatory authority, including that of its members.

**Art. 26**  
**Vergütungsausschuss**

**Art. 26**  
**Compensation Committee**

Der Vergütungsausschuss der Gesellschaft (der **Vergütungsausschuss**) besteht aus mindestens zwei Mitgliedern des Verwaltungsrates. Die Generalversammlung wählt die Mitglieder des Vergütungsausschusses einzeln. Wählbar sind nur Mitglieder des Verwaltungsrats. Die Amtsdauer endet mit dem Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Wiederwahl ist möglich.

The compensation committee of the Company (the **Compensation Committee**) shall comprise at least two members of the Board of Directors. The General Meeting shall elect the members of the Compensation Committee individually. Only members of the Board of Directors may be elected. The term of office ends on conclusion of the next ordinary General Meeting. Re-election is possible.

Die Mitglieder sollen unabhängig sein. Als unabhängig gelten nicht exekutive Mitglieder des Verwaltungsrats, welche der Geschäftsführung nie oder vor mehr als drei Jahren angehört haben und die mit der Gesellschaft in keinen oder nur verhältnismässig geringfügigen geschäftlichen Beziehungen stehen.

The members should be independent. Non-executive members of the Board of Directors are deemed to be independent if they have never been a member of the Group Management Board or have been a member of the Group Management Board more than three years ago and have no or only relatively minor business relations with the Company.

Ist der Vergütungsausschuss nicht vollständig besetzt, so ernennt der Verwaltungsrat für die verbleibende Amtsdauer aus seiner Mitte die fehlenden Mitglieder.

If there are any vacancies on the Compensation Committee, the Board of Directors shall appoint the missing members from its members for the remaining term of office.

Der Vergütungsausschuss konstituiert sich selbst. Der Verwaltungsrat bestimmt unter den Mitgliedern des Vergütungsausschusses deren Vorsitzenden.

The Compensation Committee shall organize itself. The Board of Directors appoints the chairperson of the Compensation Committee from among the members of the Compensation Committee.

Der Vergütungsausschuss unterstützt den Verwaltungsrat bei der Festsetzung und Überprüfung der Vergütungsstrategie und -richtlinien der Gesellschaft und der Leistungswerte für die Vergütung sowie bei der Vorbereitung der Anträge zuhanden der Generalversammlung betreffend die Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung. Er kann dem Verwaltungsrat Vorschläge und Empfehlungen zu weiteren Vergütungsfragen unterbreiten.

The Compensation Committee assists the Board of Directors in determining and reviewing the Company's compensation strategy and guidelines and the performance measures for compensation, and with the preparation of the motions to the General Meeting concerning compensation of the Board of Directors and the Group Management Board. It may submit to the Board of Directors suggestions and recommendations on further compensation matters.

Der Verwaltungsrat kann dem Vergütungsausschuss weitere Aufgaben zuweisen.

The Board of Directors may assign additional duties to the Compensation Committee.

### **3.3. Die Revisionsstelle**

### **3.3. The Auditor**

#### **Art. 27 Wahl**

#### **Art. 27 Election**

Die Generalversammlung wählt eine Revisionsstelle (die **Revisionsstelle**) nach Massgabe der gesetzlichen Vorschriften für ein Geschäftsjahr.

The General Meeting shall elect the auditor (the **Auditor**) according to the provisions of law for one financial year.

Als Revisionsstelle wird ein staatlich beaufsichtigtes Revisionsunternehmen gewählt.

An auditing company supervised by the government shall be elected as Auditor.

Ihr Amt endet mit der Abnahme der letzten Jahresrechnung. Eine Wiederwahl ist möglich.

**Art. 28  
Aufgaben**

Die Revisionspflicht, die Anforderungen an die Revisionsstelle sowie deren Aufgaben richten sich nach Gesetz und Statuten.

Der Verwaltungsrat kann die Revisionsstelle jederzeit beauftragen, besondere Abklärungen durchzuführen und darüber zu berichten, insbesondere Zwischenrevisionen vorzunehmen.

Their term of office ends with the approval of the most recent annual financial statements. Re-election is possible.

**Art. 28  
Duties**

The auditing obligation, the requirements imposed on the Auditor, and their duties shall be governed by law and these articles of association.

The Board of Directors may at any time commission the Auditor to carry out special inquiries and to report on them, particularly to carry out interim audits.

---

**4. Vergütungen und verwandte Bestimmungen**

**Art. 29  
Vergütungen der Mitglieder des Verwaltungsrates**

Die Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrates besteht aus fixen Vergütungselementen und kann gegebenenfalls aus variablen Vergütungselementen bestehen. Die fixe Vergütung umfasst das Basishonorar und kann weitere Vergütungselemente und Leistungen umfassen. Die variable Vergütung richtet sich nach der Erreichung bestimmter Leistungswerte. Die Gesamtvergütung berücksichtigt Funktion und Verantwortungsstufe des jeweiligen Empfängers.

---

**4. Compensation and Related Regulations**

**Art. 29  
Compensation of the Members of the Board of Directors**

The compensation of the members of the Board of Directors shall be composed of fixed elements and may be composed of variable elements, as the case may be. The fixed compensation comprises the base fee and may comprise additional compensation elements and benefits. The variable compensation is based on the achievement of specific performance measures. The total compensation shall take into account the function and level of responsibility of the recipient.

Die variablen Vergütungselemente orientieren sich an Leistungswerten, die sich an Zielen der Gesellschaft, des Konzerns und/oder Teilen davon, an im Vergleich zum Markt, zu anderen Unternehmen oder zu vergleichbaren Richtgrößen berechneten Zielen und/oder an individuellen Zielen ausrichten. Die Zielhöhe der variablen Vergütungselemente wird in Prozenten des Basis honorars festgelegt; je nach erreichten Leistungswerten kann die tatsächliche variable Vergütungskomponente zwischen null und einem Mehrfachen der festgelegten Zielhöhe betragen.

Der Verwaltungsrat oder, soweit an ihn delegiert, der Vergütungsausschuss legen Leistungswerte und die variablen Vergütungselemente, deren Höhe und Erreichung sowie die Zuteilungsbedingungen, Ausübungsbedingungen und -fristen sowie allfällige Sperrfristen und Verfallsbedingungen fest. Sie können vorsehen, dass aufgrund des Eintritts vorgängig bestimmter Ereignisse wie zum Beispiel einem Kontrollwechsel oder der Beendigung eines Arbeits- oder Mandatsverhältnisses Ausübungsbedingungen und -fristen und Sperrfristen weitergelten, verkürzt oder aufgehoben werden, Vergütungen unter Annahme der Erreichung der Zielwerte ausgerichtet werden oder Vergütungen verfallen.

Die Vergütung kann in der Form von Geld, Aktien, Optionen, vergleichbaren

The amount of variable compensation is based on performance measures, which take into account the performance of the Company, the group and/or parts thereof, targets calculated in comparison to the market, to other companies or to comparable benchmarks, and/or to individual targets. The target level of the variable compensation is determined as a percentage of the base fee. Depending on the performance measures achieved, the actual variable compensation may range from zero to a multiple of the determined target level.

The Board of Directors or, if delegated to it, the Compensation Committee shall determine the performance measures and the variable compensation elements, their amount and achievement as well as the allocation conditions, exercise conditions and periods, and any vesting periods and forfeiture conditions. They may provide, contingent upon the occurrence of certain events designated in advance, such as a change in control or the termination of an employment or agency relationship, that the exercise conditions and periods, and any vesting periods are to remain in force, be shortened or cancelled, that compensation is to be paid based on the achievement of target values, or that compensation is to be forfeited.

The compensation may take the form of cash, shares, options, equivalent



Instrumenten oder Einheiten oder anderen Leistungen ausgerichtet werden. Die Gesellschaft kann die erforderlichen Aktien oder andere Beteiligungspapiere auf dem Markt erwerben oder unter Nutzung des Kapitalbands oder des bedingten Kapitals bereitstellen.

instruments or units, or other benefits. The Company may acquire the necessary shares or securities in the open market or source them from the capital band or the conditional share capital.

Die Gesellschaft kann auch eine Vergütung ausrichten für Tätigkeiten in Unternehmen, die durch die Gesellschaft direkt oder indirekt kontrolliert werden, und für besonders angeordnete Tätigkeiten auf Anordnung des Unternehmens.

The Company may also pay compensation for activities in companies which are directly or indirectly controlled by the Company and for additional tasks specifically requested by such companies.

Die Vergütung kann durch die Gesellschaft oder durch von ihr kontrollierte Gesellschaften ausgerichtet werden.

The compensation may be paid by the Company or by companies controlled by it.

Den Mitgliedern des Verwaltungsrats werden zudem Auslagen und Spesen ersetzt. Der Ersatz von Auslagen und Spesen gelten nicht als Vergütung.

The members of the Board of Directors shall also be reimbursed for their disbursements and expenses, which shall not count as compensation.

Die Gesellschaft kann im gesetzlich zulässigen Rahmen Mitglieder des Verwaltungsrates für entstandene Nachteile im Zusammenhang mit Verfahren, Prozessen oder Vergleichen, die mit ihrer Tätigkeit für die Gesellschaft zusammenhängen, entschädigen sowie entsprechende Beträge bevorschussen und Versicherungen abschliessen. Solche Entschädigungen, Vorschüsse und Versicherungen gelten nicht als Vergütung.

The Company may also, to the extent permitted by law, indemnify members of the Board of Directors for disadvantages incurred in connection with proceedings, litigation or settlements relating to their services for the Company, and may also make corresponding advance payments and take out corresponding insurance policies. Such indemnities, advances and insurances shall not be considered as compensation.

**Art. 30**  
**Vergütungen der Mitglieder der Geschäftsleitung**

**Art. 30**  
**Compensation of the Members of the Group Management Board**

Die Vergütung der Geschäftsleitung besteht aus fixen und variablen Vergütungselementen. Die fixe Vergütung umfasst das Grundgehalt und kann weitere Vergütungselemente und Leistungen umfassen. Die variable Vergütung kann kurzfristige und langfristige Vergütungselemente umfassen. Die Gesamtvergütung berücksichtigt Funktion und Verantwortungsstufe des Empfängers.

The compensation of the members of the Group Management Board shall be composed of fixed and variable elements. The fixed compensation comprises the base salary and may comprise additional compensation elements and benefits. The variable compensation may comprise short-term and long-term compensation components. The total compensation shall take into account the function and level of responsibility of the recipient.

Die variablen kurzfristigen Vergütungselemente orientieren sich an Leistungswerten, die sich an Zielen der Gesellschaft, des Konzerns und/oder Teilen davon, an im Vergleich zum Markt, zu anderen Unternehmen oder zu vergleichbaren Richtgrößen berechneten Zielen und/oder an individuellen Zielen ausrichten, und deren Erreichung sich in der Regel während eines einjährigen Zeitraums bemisst. Die Zielhöhe der variablen kurzfristigen Vergütungselemente wird in Prozenten des Grundgehaltes festgelegt; je nach erreichten Leistungswerten kann die tatsächliche variable kurzfristige Vergütungskomponente zwischen null und einem Mehrfachen der festgelegten Zielhöhe betragen.

The amount of short-term variable compensation is based on performance measures, which take into account the performance of the Company, the group and/or parts thereof, targets calculated in comparison to the market, to other companies or to comparable benchmarks, and/or to individual targets, and the achievement of which is generally measured over a one-year period. The target level of the short-term variable compensation is determined as a percentage of the base salary. Depending on the performance measures achieved, the actual short-term variable compensation may range from zero to a multiple of the determined target level.

Die variablen langfristigen Vergütungselemente sind nach Ermessen des Verwaltungsrates aktienbasiert oder nicht-aktienbasiert und orientieren sich an Leistungswerten, die sich an den strategischen und/oder finanziellen Zielen der Gesellschaft, des Konzerns und/oder Teilen davon, an im Vergleich zum Markt,

The long-term variable compensation is, as determined by the Board of Directors in its discretion, share-based or non-share-based and shall take into account performance measures that take into account strategic and/or financial objectives of the Company, of the group and/or parts thereof, targets calculated in

zu anderen Unternehmen oder zu vergleichbaren Richtgrößen berechneten Zielen und/oder der Entwicklung des Aktienkurses der Gesellschaft ausrichten und deren Erreichung sich während eines mehrjährigen Zeitraums bemisst. Die Höhe der variablen langfristigen Vergütungselemente wird in Prozenten des Grundgehaltes festgelegt; je nach erreichten Leistungswerten kann die tatsächliche variable langfristige Vergütungskomponente zwischen null und einem Mehrfachen der festgelegten Zielhöhe betragen. Der Verwaltungsrat oder, soweit an ihn delegiert, der Vergütungsausschuss stellen die Anbindung an die langfristigen Ziele der Gesellschaft sicher und beurteilen den Zielerreichungsgrad.

Der Verwaltungsrat oder, soweit an ihn delegiert, der Vergütungsausschuss legen Leistungswerte und die variablen kurz- und langfristigen Vergütungselemente, deren Höhe und Erreichung, sowie die Zuteilungsbedingungen, Ausübungsbedingungen und -fristen sowie allfällige Sperrfristen und Verfallsbedingungen fest. Sie können vorsehen, dass aufgrund des Eintritts vorgängig bestimmter Ereignisse wie zum Beispiel einem Kontrollwechsel oder der Beendigung eines Arbeitsverhältnisses Ausübungsbedingungen und -fristen und Sperrfristen weitergelten, verkürzt oder aufgehoben werden, Vergütungen unter Annahme der Erreichung der Zielwerte ausgerichtet werden oder Vergütungen verfallen.

comparison to the market, to other companies or to comparable benchmarks, and/or the development of the Company's share price and whose achievement is measured over a multi-year period. The target level of the long-term variable compensation elements is determined as a percentage of the base salary. Depending on the performance measures achieved, the actual long-term variable component can range from zero to a multiple of the determined target level. The Board of Directors or, if delegated to it, the Compensation Committee ensure the link to the long-term objectives of the Company and assess the degree of target achievement.

The Board of Directors or, if delegated to it, the Compensation Committee shall determine the performance measures and the variable short- and long-term compensation elements, their amount and achievement, as well as the allocation conditions, exercise conditions and periods, and any vesting periods and forfeiture conditions. They may provide, contingent upon the occurrence of certain events designated in advance, such as a change in control or the termination of an employment relationship, that the exercise conditions and periods, and any vesting periods are to remain in force, be shortened or cancelled, that compensation is to be paid based on the achievement of target values, or that compensation is to be forfeited.

Die Vergütung kann in der Form von Geld, Aktien, Optionen, vergleichbaren Instrumenten oder Einheiten oder anderen Leistungen ausgerichtet werden. Die Gesellschaft kann die erforderlichen Aktien oder andere Beteiligungspapiere auf dem Markt erwerben oder unter Nutzung des Kapitalbands oder des bedingten Kapitals bereitstellen.

The compensation may take the form of cash, shares, options, equivalent instruments or units, or other benefits. The Company may acquire the necessary shares or securities in the open market or source them from the capital band or the conditional share capital.

Die Gesellschaft kann auch eine Vergütung ausrichten für Tätigkeiten in Unternehmen, die durch die Gesellschaft direkt oder indirekt kontrolliert werden, und für Tätigkeiten auf Anordnung des Unternehmens.

The Company may also pay compensation for activities in companies which are directly or indirectly controlled by the Company and for additional tasks specifically requested by such companies.

Die Vergütung kann durch die Gesellschaft oder durch von ihr kontrollierte Gesellschaften ausgerichtet werden.

The compensation may be paid by the Company or by companies controlled by it.

Den Mitgliedern der Geschäftsleitung werden zudem Auslagen und Spesen ersetzt. Der Ersatz von Auslagen und Spesen gelten nicht als Vergütung.

In addition, members of the Group Management Board shall be reimbursed for their disbursements and expenses, which shall not count as compensation.

Die Gesellschaft kann im gesetzlich zulässigen Rahmen Mitglieder der Geschäftsleitung für entstandene Nachteile im Zusammenhang mit Verfahren, Prozessen oder Vergleichen, die mit ihrer Tätigkeit für die Gesellschaft zusammenhängen, entschädigen sowie entsprechende Beträge bevorschussen und Versicherungen abschliessen. Solche Entschädigungen, Vorschüsse und Versicherungen gelten nicht als Vergütung.

The Company may also, to the extent permitted by law, indemnify members of the Group Management Board for disadvantages incurred in connection with proceedings, litigation or settlements relating to their services for the Company, and may also make corresponding advance payments and take out corresponding insurance policies. Such indemnities, advances and insurances shall not be considered as compensation.

**Art. 31**  
**Veränderungen in der Geschäftsleitung**

**Art. 31**  
**Changes in the Group Management Board**

Die Gesellschaft oder von ihr kontrollierte Gesellschaften sind ermächtigt, jedem Mitglied, das nach dem Zeitpunkt der Genehmigung der Vergütung neu als Mitglied der Geschäftsleitung ernannt wird, einen Zusatzbetrag auszurichten, wenn die bereits genehmigte Vergütung für deren Vergütung nicht ausreicht.

Der Zusatzbetrag darf für den Chief Executive Officer (der **CEO**) maximal 40% über der Vergütung des abtretenden CEO für die genehmigte Vergütungsperiode liegen. Der Zusatzbetrag darf für ein anderes Mitglied der Geschäftsleitung maximal 40% über der durchschnittlichen Vergütung eines Mitglieds der Geschäftsleitung (unter Ausschluss des CEO) für die genehmigte Vergütungsperiode liegen.

Die Gesellschaft kann darüber hinaus den neuen Mitgliedern der Geschäftsleitung eine Entschädigung gewähren zum Ausgleich der durch den Stellenwechsel erlittenen Nachteile. Diese Entschädigung darf im Falle des CEO den Betrag von CHF 1'000'000.00 und bei anderen Mitgliedern der Geschäftsleitung den Betrag von CHF 500'000.00 nicht übersteigen.

### **Art. 32 Darlehen und Kredite**

Darlehen und Kredite an Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung dürfen zu Marktbedingungen gewährt

The Company or companies controlled by it are authorized to pay an additional amount to new members who are appointed to the Group Management Board subsequent to the grant of approval by the General Meeting if the compensation already approved is not sufficient for their compensation.

The additional compensation payable to the chief executive officer (the **CEO**) shall not be more than 40% above the amount of the compensation of the departing CEO for the same period of time. The additional compensation payable to other members of the Group Management Board shall not be more than 40% above the average amount of the compensation of the members of the Group Management Board (other than the CEO) for the same period of time for which approval has already been obtained.

In addition, the Company may grant compensation to the new members of the Group Management Board to compensate for the disadvantages suffered as a result of a change of position. This compensation may not exceed CHF 1,000,000.00 in the case of the CEO and CHF 500,000.00 in the case of other members of the Group Management Board.

### **Art. 32 Loans and Credit Facilities**

The members of the Board of Directors and of the Group Management Board may be granted loans and credits at arm's length

werden. Der Gesamtbetrag solcher ausstehenden Darlehen und Kredite darf CHF 20'000'000.00 nicht übersteigen.

**Art. 33**  
**Pensionskasse**

Die Gesellschaft leistet für die Mitglieder des Verwaltungsrates die gesetzlichen Arbeitgebersozialversicherungsbeiträge. Abgesehen davon richtet die Gesellschaft keine Beiträge an die Pensionskasse oder andere Vorsorgeeinrichtungen für die Mitglieder des Verwaltungsrates aus. Solche Beiträge können ausnahmsweise auf Antrag des Vergütungsausschusses und nach Genehmigung der Generalversammlung ausgerichtet werden.

Die Mitglieder der Geschäftsleitung partizipieren am Pensionsplan der Gesellschaft. Der Pensionsplan hat den gesetzlichen Bestimmungen, dem schweizerischen BVG oder den auf die betreffende Person anwendbaren Regelungen, zu entsprechen. Das versicherte Einkommen der Mitglieder der Geschäftsleitung entspricht jeweils dem Betrag der fixen Vergütung zuzüglich 50% der variablen Vergütung bis zum gesetzlichen Maximum. Aktienbezogene Vergütungen werden nicht berücksichtigt.

Die Gesellschaft kann zugunsten der Geschäftsleitungsmitglieder und im Rahmen der von der Generalversammlung genehmigten Gesamtvergütungen zusätzliche Einkäufe in die Pensionskasse tätigen, um Nachteile aufgrund von

conditions. The aggregate amount of such loans and credits may not exceed CHF 20,000,000.00.

**Art. 33**  
**Pension Fund**

The Company shall pay the statutory employer social insurance contributions for the members of the Board of Directors. Apart from that, the Company shall not pay any contributions to the pension fund or other provident institutions for the members of the Board of Directors. In exceptional cases, such contributions may be paid upon request of the Compensation Committee and with the approval of the General Meeting.

The members of the Group Management Board participate in the Company's pension plan. The pension plan shall comply with the statutory provisions, the Swiss Federal Act on Occupational Retirement, Survivors' and Disability Pension Provision or the regulations applicable to the relevant person. The insured income of the members of the Group Management Board shall correspond in each case to the amount of fixed compensation plus 50% of the variable compensation up to the legal maximum. Share-based compensation shall not be taken into account.

The Company may make additional purchases into the pension fund for the benefit of the members of the Group Management Board and within the scope of the total compensation approved by the General Meeting in order to compensate

Stellenwechsel auszugleichen oder zugunsten zusätzlicher Rentenansprüche. In diesem Zusammenhang kann die Gesellschaft Lebensversicherungen zugunsten der Mitglieder der Geschäftsleitung abschliessen und die Versicherungsprämien vollumfänglich oder teilweise zahlen.

Die Gesellschaft kann ihren Geschäftsleitungsmitgliedern eine Überbrückungsrente zusichern, um die Zeitdauer zwischen einer Frühpensionierung ab dem 62. Altersjahr und dem ordentlichen Pensionsalter abzudecken, soweit eine solche Überbrückungsrente 100% der letztmalig an dieses Mitglied bezahlte Jahresvergütung nicht übersteigt.

**Art. 34**  
**Mandate ausserhalb des Konzerns**

Kein Mitglied des Verwaltungsrates darf mehr als fünfzehn zusätzliche Mandate bei anderen Unternehmen mit wirtschaftlichem Zweck wahrnehmen, wovon nicht mehr als fünf in börsenkotierten Unternehmen.

Kein Mitglied der Geschäftsleitung darf mehr als drei zusätzliche Mandate bei anderen Unternehmen mit wirtschaftlichem Zweck wahrnehmen, wovon nicht mehr als eines in börsenkotierten Unternehmen.

Nicht unter diese Beschränkungen fallen:

for disadvantages due to a change in position or for the benefit of additional pension claims. In this context, the Company can purchase life insurance policies for the benefit of the members of the Group Management Board and pay the insurance premiums in whole or in part.

The Company can grant the members of its Group Management Board a bridging pension in order to cover the period between early retirement starting at age 62 and the regular retirement age insofar as any such bridging pension does not exceed 100% of the last annual compensation paid to this member.

**Art. 34**  
**Mandates Outside of the Group**

No member of the Board of Directors shall accept more than fifteen additional mandates in entities with commercial objectives, of which no more than five in listed entities.

No member of the Group Management Board shall accept more than three additional mandates in entities with commercial objectives, of which no more than one in a listed entity.

The following do not fall under these restrictions:

(a) Mandate in Unternehmen, die durch die Gesellschaft kontrolliert werden oder die die Gesellschaft kontrollieren; und

(b) Mandate in Unternehmen, die auf Anordnung der Gesellschaft wahrgenommen werden.

Als Mandate gilt jede Mitgliedschaft im Verwaltungsrat, in der Geschäftsleitung oder im Beirat, oder eine vergleichbare Funktion nach ausländischem Recht, bei einem Unternehmen mit wirtschaftlichem Zweck. Mandate in verschiedenen Rechtseinheiten, die unter einheitlicher Kontrolle oder gleicher wirtschaftlicher Berechtigung stehen, gelten als ein Mandat.

#### **Art. 35 Verträge und Konkurrenzverbot**

Die Gesellschaft oder von ihr kontrollierte Gesellschaften können mit Mitgliedern des Verwaltungsrates Verträge über deren Vergütung abschliessen. Die Dauer der Verträge, die den Vergütungen für die Mitglieder des Verwaltungsrats zugrunde liegen, darf die Amtsdauer nicht überschreiten.

Die Gesellschaft oder von ihr kontrollierte Gesellschaften können mit Mitgliedern der Geschäftsleitung unbefristete oder befristete Arbeitsverträge abschliessen. Die Dauer befristeter Verträge und die Kündigungsfrist unbefristeter Verträge, die den Vergütungen für die Mitglieder der

(a) mandates in companies that are controlled by or that control the Company; and

(b) mandates in companies that are accepted by order of the Company.

A mandate is a membership in the board of directors, the management board and the board of advisors or a comparable position under foreign law in entities with a commercial objective. Mandates in different legal entities under the same control or beneficial ownership are considered to be one mandate.

#### **Art. 35 Contracts and Prohibition of Competition**

The Company or companies controlled by it may conclude contracts with members of the Board of Directors regarding their compensation. The term of contracts governing the compensation of the members of the Board of Directors may not exceed their term of office.

The Company or companies controlled by it may conclude open-ended or fixed-term employment agreements with members of the Group Management Board. The term of fixed-term contracts and the notice of termination for open-ended contracts that govern the compensation of the members



Geschäftsleitung zugrunde liegen, dürfen höchstens ein Jahr betragen.

of the Group Management Board shall not exceed one year.

Die Vereinbarung von Konkurrenzverboten für die Zeit nach Beendigung eines Arbeitsvertrags ist zulässig, sofern das Konkurrenzverbot geschäftsmässig begründet ist. Entschädigungen aufgrund eines Konkurrenzverbots dürfen den Durchschnitt der Vergütungen der letzten drei Geschäftsjahre nicht übersteigen.

Agreeing on a prohibition of competition for the period after termination of an employment contract is permitted if such prohibition of competition is justified on business grounds. Compensation related to a prohibition of competition shall not exceed the average compensation for the last three financial years.

---

## **5. Verschiedenes**

### **Art. 36 Geschäftsjahr**

Der jeweilige Beginn und das jeweilige Ende des für die Buchführung und die Rechnungslegung massgeblichen Geschäftsjahres werden vom Verwaltungsrat festgelegt.

### **Art. 37 Rechnungslegung**

Der Verwaltungsrat erstellt für jedes Geschäftsjahr einen Geschäftsbericht mit dem Lagebericht, der Jahresrechnung, der Konzernrechnung und der weiteren Berichte, die nach den Grundsätzen der ordnungsmässigen Rechnungslegung notwendig sind.

### **Art. 38 Gewinnverteilung**

Die Generalversammlung beschliesst nach Entgegennahme der Anträge des Verwaltungsrates und des Berichtes der

---

## **5. Miscellaneous**

### **Art. 36 Financial Year**

The respective beginning and respective end of the financial year governing the accounting and financial reporting shall be set by the Board of Directors.

### **Art. 37 Financial Reporting**

For each financial year, the Board of Directors shall prepare an annual report with a management report, the annual financial statements, the consolidated financial statements, and the other reports necessary according to the principles of proper accounting.

### **Art. 38 Appropriation of Available Earnings**

After receiving the motions of the Board of Directors and the report of the Auditor, the General Meeting shall adopt a resolution

Revisionsstelle unter Vorbehalt der gesetzlichen Bestimmungen über die Verwendung des Bilanzgewinnes und setzt die Dividende und den Zeitpunkt ihrer Auszahlung fest.

**Art. 39**  
**Auflösung und Liquidation**

Für die Auflösung und die Liquidation der Gesellschaft gelten die gesetzlichen Bestimmungen.

**Art. 40**  
**Mitteilungen und Bekanntmachungen**

Das Schweizerische Handelsamtsblatt (SHAB) ist das offizielle Publikationsmedium.

Mitteilungen und Bekanntmachungen an die Aktionäre erfolgen durch einmalige Publikation im Schweizerischen Handelsamtsblatt und können nach Wahl des Verwaltungsrates stattdessen oder zusätzlich durch Brief oder E-Mail an die im Aktienbuch verzeichneten Adressen erfolgen.

**Art. 41**  
**Auslegung**

Im Falle von Widersprüchen zwischen der deutschen Fassung dieser Statuten und der englischen Übersetzung, geht die deutsche Fassung vor.

on the appropriation of available earnings and specify the dividends and time of their disbursement, subject to statutory provisions.

**Art. 39**  
**Dissolution and Liquidation**

The statutory provisions shall apply to the dissolution and liquidation of the Company.

**Art. 40**  
**Notices and Communications**

The Swiss Official Gazette of Commerce (*Schweizerisches Handelsamtsblatt*) is the official medium of publications.

Notices and communications to shareholders are validly made by means of one-off release of the Company in the Swiss Official Gazette of Commerce and may instead or in addition be made in writing or email to the addresses of the shareholders recorded in the Share Register as decided by the Board of Directors.

**Art. 41**  
**Interpretation**

In case of any discrepancies between the German version of these articles of association and the English translation, the German version shall prevail.

Zürich, 25. Februar 2025

Für den Verwaltungsrat

sig. Christian Hosp

---

Christian Hosp, Mitglied des Verwaltungsrates